

# OVERZICHT VAN DE BEDRIJFS- PRESTATIES



Louisa, heeft epilepsie

## 2.1. Kerncijfers

- 2017 **opbrengsten** stegen met 9% tot € 4 530 miljoen. Netto-omzet steeg tot € 4 182 miljoen (+9%). Deze groei werd gedreven door de voortdurende prestaties van de kernproducten in immunologie, Cimzia®, de epilepsie franchise: Vimpat®, Keppra® en de lancering van Briviact®, alsook Neupro®, het geneesmiddel voor de ziekte van Parkinson. Royaltyinkomsten en -vergoedingen bedroegen € 108 miljoen. De overige opbrengsten stegen tot € 240 miljoen, voornamelijk als gevolg van de eenmalige overige opbrengst van € 56 miljoen voor de licentieverlening van het zonder voorschrift verkrijgbare allergiemedicijn Xyzal®.
- **De recurrente EBITDA** groeide met 33% tot € 1 375 miljoen met 33%, wat een weerspiegeling was van de duurzame groei van de netto-omzet, een verbeterde brutomarge en een aanhoudende onderproportionele groei van de bedrijfskosten dankzij herallocatie en optimalisering van middelen evenals kostenbeheersing.
- **De winst** bereikte € 771 miljoen van € 542 miljoen, waarvan € 753 miljoen toe te rekenen is aan de aandeelhouders van UCB na € 520 miljoen in 2016.
- **Kern-WPA** steeg van € 3,19 in 2016 naar € 4,82.

€ miljoen	ACTUEEL <sup>1</sup>		VERSCHIL	
	2017	2016 herwerkt	Actuele wisselkoersen	CW <sup>2</sup>
<b>Opbrengsten</b>	<b>4 530</b>	<b>4 147</b>	<b>9%</b>	<b>11%</b>
Netto-omzet	4 182	3 827	9%	11%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	108	125	-13%	-10%
Overige opbrengsten	240	195	23%	23%
<b>Brutowinst</b>	<b>3 330</b>	<b>2 945</b>	<b>13%</b>	<b>15%</b>
Marketing- en verkoopkosten	- 940	- 938	0%	2%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 057	-1 020	4%	5%
Algemene en administratiekosten	- 192	- 184	4%	5%
Overige bedrijfsopbrengsten/uitgaven (-)	- 11	- 7	44%	59%
<b>Recurrente EBIT (REBIT)</b>	<b>1 130</b>	<b>796</b>	<b>42%</b>	<b>43%</b>
Niet-recurrente baten/lasten (-)	- 42	80	> -100%	> -100%
<b>EBIT (operationele winst)</b>	<b>1 088</b>	<b>876</b>	<b>24%</b>	<b>25%</b>
Netto financiële lasten	- 99	- 112	-12%	-11%
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>988</b>	<b>764</b>	<b>29%</b>	<b>30%</b>
Winstbelastingen	- 218	- 199	9%	10%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>770</b>	<b>565</b>	<b>36%</b>	<b>37%</b>
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	1	- 23	> -100%	> -100%
<b>Winst</b>	<b>771</b>	<b>542</b>	<b>42%</b>	<b>43%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	753	520	45%	46%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	18	22	-17%	-16%
<b>Recurrente EBITDA</b>	<b>1 375</b>	<b>1 031</b>	<b>33%</b>	<b>34%</b>
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	209	138	51%	
Netto financiële schuld	525	838	-37%	
Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	896	726	23%	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen - niet-verwaterd (miljoen)	188	188	0%	
<b>Winst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)</b>	<b>4.00</b>	<b>2.76</b>	<b>45%</b>	<b>-4%</b>
<b>Kernwinst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)</b>	<b>4.82</b>	<b>3.19</b>	<b>51%</b>	<b>52%</b>

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

**Wijziging van de reikwijdte:** Als gevolg van de afstoting van de activiteiten Films (in september 2004), Surface Specialities (in februari 2005) en Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (in november 2015), rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

**Recurrente en niet-recurrente posten:** Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven ("niet-recurrente" posten). Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook "recurrente EBIT" (rEBIT of recurrente operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De recurrente EBIT is gelijk aan de lijn "operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, herstructurering en overige baten en lasten" die in de geconsolideerde jaarrekening gerapporteerd wordt.

**Kern-WPA** is de kern-nettowinst, of de nettowinst die kan worden toegerekend aan UCB aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van niet-recurrente posten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde activiteiten, en de netto afschrijvingen verbonden aan omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

1. Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten niet gelijk is aan de weergegeven som. Financiële resultaten voor 2016 werden aangepast na implementatie van IFRS 15.

2. CW: constante wisselkoersen

## 2.2 Belangrijkste gebeurtenissen<sup>1</sup>

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

### Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

- Januari/februari 2017 – Als onderdeel van haar innovatiestrategie heeft UCB zich verbonden om bijkomend USD 20 miljoen te investeren in risicokapitaalfondsen die investeren in innovatieve bedrijven werkzaam in de sector van biowetenschappen en gezondheidszorg.
- Februari 2017 – Als gevolg van de goedkeuring van Xyzal<sup>®</sup> Allergy 24H door het US FDA Agentschap als zonder voorschrift verkrijgbare behandeling voor de verlichting van symptomen die gepaard gaan met seizoensgebonden allergieën en allergieën die zich het hele jaar door voordoen, heeft UCB recht op gegarandeerde betalingen voor een totaal bedrag van USD 75 miljoen te betalen over 10 jaar door Chattem Inc, een onderneming van de Sanofi-groep, als gevolg van een licentieovereenkomst met betrekking tot Xyzal<sup>®</sup> zonder voorschrift in de VS die afgesloten werd in 2015.
- Maart 2017 – Het Patent- en Merkenbureau van de VS heeft de geldigheid van het Amerikaanse octrooi RE38,551 met betrekking tot Vimpat<sup>®</sup> tijdens de Tussen Partijen Beoordeling bevestigd.
- April 2017 - UCB en Q-State Biosciences gingen een meerjarige strategische therapeutische ontdekkings-samenwerking aan. Het gezamenlijke programma zal een precisie-medicijnbenadering gebruiken voor de ontwikkeling van nieuwe therapeutische middelen voor epilepsie, en in het bijzonder genetisch gedefinieerde subtypes van epilepsie bij kinderen.
- Juni 2017 - UCB heeft het resterende aandeel van 73% in Beryllium LLC verworven en bezit nu 100%. Beryllium LLC is een onderzoeksbedrijf gespecialiseerd in eiwituitdrukking en structurele biologie, waardoor de bekwaamheid van UCB in eiwittechniek en structurele biologie verbeterd wordt. (Zie Toelichting 7)
- Sinds juni en augustus 2017 is Besponsa<sup>®</sup> (*inotuzumab ozogamicine*) goedgekeurd in de EU en de VS respectievelijk voor de behandeling van volwassenen met recidiverende of refractaire B-cel precursor acute lymfoblastische leukemie (ALL). Besponsa<sup>®</sup> komt voort uit een samenwerking tussen Pfizer Inc. en UCB. Pfizer heeft de volledige verantwoordelijkheid voor alle productie- en klinische ontwikkelingsactiviteiten voor deze molecule. Bij commercialisering heeft UCB recht op royalty's.
- November 2017 - Dermira, Inc. en UCB zijn overeengekomen om hun overeenkomst rond de ontwikkeling en commercialisering van Cimzia<sup>®</sup> in psoriasis stop te zetten. Bij goedkeuring door de regelgevende instanties, zal UCB Cimzia<sup>®</sup> wereldwijd verstrekken aan mensen met psoriasis. UCB betaalde Dermira USD 11,0 miljoen tegen 13 november 2017 en zal een additionele USD 39,0 miljoen betalen bij goedkeuring

van Cimzia<sup>®</sup> in psoriasis in de Verenigde Staten. Dermira is verplicht UCB te vergoeden voor maximaal USD 10,0 miljoen ontwikkelingskosten die UCB maakt in verband met de ontwikkeling van Cimzia<sup>®</sup> tussen 1 januari 2018 en 30 juni 2018.

- Februari 2018 - UCB en een investeerdersyndicaat onder leiding van Novo Seeds kondigden de lancering aan van Syndesi Therapeutics om nieuwe therapieën voor cognitieve stoornissen te ontwikkelen. Syndesi Therapeutics ontving een exclusieve licentie voor een eerste klas kleine moleculeprogramma van UCB. Een serie A-investering voor een totaal bedrag van € 17 miljoen zal de klinische ontwikkeling van het hoofdproduct financieren tot de vroege proof-of-concept bij de mens.

### Update over de reglementering en vooruitgang van de pijplijn

#### NEUROLOGIE

- In januari 2017 heeft UCB een aanvullende aanvraag voor nieuw geneesmiddel bij de Amerikaanse autoriteiten ingediend voor **Briviact<sup>®</sup> (brivaracetam)** als monotherapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen bij patiënten met epilepsie van 16 jaar en ouder. In september werd Briviact<sup>®</sup> goedgekeurd in de Verenigde Staten. In juli diende UCB in de EU een marketingaanvraag in voor Briviact<sup>®</sup> voor kinderen met epilepsie van vier jaar en ouder, voor de aanvullende behandeling van aanvallen met partieel begin en bij de Amerikaanse autoriteiten voor de monotherapie en aanvullende behandeling.
- In februari, toonde de Fase 2a studie met **padsevonil** (UCB0942) – in ontwikkeling voor zeer resistente epileptische patiënten bij wie reeds vier anti-epilepsie geneesmiddelen geen verbetering hebben gegeven en die ten minste vier aanvallen per week hebben – positieve top-line resultaten aan en zal verder ontwikkeld worden. Gedetailleerde resultaten werden gepresenteerd op de jaarlijkse bijeenkomst van de American Epilepsy Society (AES) in december 2017. Fase 2b begon in februari 2018 en eerste headline resultaten worden tijdens de eerste helft van 2020 verwacht.
- In maart, werd **Vimpat<sup>®</sup> (lacosamide)** ingediend bij de Amerikaanse FDA voor kinderen met partieel beginnende aanvallen vanaf 4 jaar en ouder, op basis van de extrapolatie van de bestaande gegevens voor volwassenen. In september en november werd Vimpat<sup>®</sup> goedgekeurd in respectievelijk de EU en de VS voor de behandeling van partieel beginnende epilepsie bij kinderen van 4 tot 16 jaar oud. Nog in maart heeft Vimpat<sup>®</sup> in een Fase 3 studie positieve resultaten behaald als aanvullende therapie bij patiënten met epilepsie (partieel beginnende aanvallen, ≥ 4 tot <17 jaar). Uitgebreide resultaten worden gepresenteerd op toekomstige wetenschappelijke bijeenkomsten en zullen voorgelegd worden aan de regelgevende instanties. In augustus hebben de Japanse gezondheidsautoriteiten

<sup>1</sup>Van 1 Januari 2015 tot de publicatiedatum van dit verslag.

Vimpat® goedgekeurd voor gebruik als monotherapie voor partieel beginnende aanvallen bij volwassen patiënten met epilepsie. In januari 2018 diende UCB Vimpat® in voor pediatrische patiënten met partieel beginnende epilepsie van 4 jaar en ouder in Japan.

- In maart begon een Fase 2a studie met **rozanolixizumab** (UCB7665) bij myasthenia gravis (MG), een zeldzame, invaliderende neurologische auto-immuunziekte. De eerste resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2018.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

## IMMUNOLOGIE

- UCB en zijn partner Dermira dienden een marketingaanvraag in bij de EU en de Amerikaanse regelgevende instanties voor **Cimzia® (certolizumab pegol)** die werden aanvaard voor indiening in respectievelijk augustus en oktober. In februari, om de lijnuitbreiding voor Japan te ondersteunen, is een Fase 3 studie ter evaluatie van Cimzia® bij volwassen patiënten met psoriasis en psoriatische artritis begonnen waarvan de eerste resultaten in het derde kwartaal van 2018 worden verwacht. In maart 2017, heeft de FDA een "Complete Response Letter" (volledige beantwoordingbrief) uitgegeven in verband met de herziening van een voorgestelde nieuwe indicatie voor Cimzia® voor de behandeling van polyarticulaire juveniele idiopathische artritis (pJIA). De FDA-brief betreft de betrouwbaarheid van de ingediende farmacokinetische gegevens. UCB werkt samen met de FDA om overeenstemming te bereiken over de volgende stappen om Cimzia® bij jonge patiënten te brengen, zonder invloed op een ander Cimzia®-programma. Gegevens uit het CRIB- en CRADLE-onderzoek voor vrouwen in de vruchtbare leeftijd zijn in het tweede kwartaal van 2017 ingediend bij de Europese en Amerikaanse gezondheidsautoriteiten. CRIB evalueerde de overdracht van Cimzia® van de moeder naar de baby via de placenta, terwijl CRADLE een studie was die de concentratie van Cimzia® in rijpe moedermelk van moeders die borstvoeding geven evalueerde. In december 2017 keurde het Europees Geneesmiddelenbureau een labelwijziging goed voor Cimzia®, waarmee het de eerste anti-TNF-behandelingsoptie is die gedurende de gehele zwangerschap kan worden overwogen voor vrouwen met chronische ontstekingsziekten.
- In Juli werden positieve resultaten bereikt voor **bimekizumab** in een Fase 2b-studie voor patiënten met psoriasis: In week 12 bereikten 79% van de patiënten een verbetering van 90% of meer van de huiduitslag en 60% van de patiënten bereikte een volledige huidverheldering. In december werden positieve resultaten gemeld voor spondylitis ankylopoetica (AS) voor **bimekizumab** die statistische significantie vertoonde in groepen met meerdere doses: het Fase 2b-onderzoek bereikte het

primaire eindpunt (ASAS40), waarbij tot 47% van de patiënten die **bimekizumab** kregen ten minste 40% verbetering in AS-symptomen bereikten, versus 13% van de patiënten die placebo kregen, in week 12.

Ook in december werden positieve top-line resultaten van de Fase 2b-studie bij psoriatische artritis (PsA) verkregen: **Bimekizumab** toonde indrukwekkende gewrichts- en huidreacties voor deze patiënten. De studie bereikte een strikt primair eindpunt, met tot 46% van de PsA-patiënten die **bimekizumab** kregen ten minste 50% verbetering in PsA-gewrichtssymptomen (ACR50), versus 7% met placebo, in week 12. Van de patiënten met actieve huidletsels (BSA  $\geq$ 3) had tot 65% van de patiënten die **bimekizumab** kregen, ook ten minste 90% verbetering van de huid (PASI90) versus 7% van de patiënten die placebo kregen. Deze resultaten werden bereikt in een gemengde patiëntenpopulatie, zowel biologisch naïeve als eerder biologisch blootgestelde patiënten. UCB vroegde het **bimekizumab** Fase 3 klinisch ontwikkelingsprogramma met het eerste Fase 3-onderzoek naar psoriasis vanaf december 2017; Topline-resultaten van dit programma worden eind 2019 verwacht.

- In december bereikte **rozanolixizumab** (UCB7665) "proof of concept" in patiënten met immune thrombocytopenie (ITP) gebaseerd op positieve Fase 2a resultaten in twee initiële dosisgroepen. Rekrutering voor hogere doses is aan de gang en verdere resultaten worden verwacht in Q3 2018.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

## OSTEOLOGIE

- In mei hebben UCB en Amgen aangekondigd dat de **Evenity™ (romosozumab)** ARCH-studie zowel primaire eindpunten als het belangrijke secundaire eindpunt heeft bereikt. Een eerste analyse leert dat er 24 maanden lang een significante daling was van de frequentie van nieuwe wervelfracturen, klinische fracturen (primaire eindpunten) en niet-wervelfracturen (secundair eindpunt) bij postmenopauzale vrouwen met osteoporose die een hoog risico hebben op fracturen, wanneer hun behandeling start met 12 maanden **romosozumab** en pas daarna alendronaat. Dit in tegenstelling tot een behandeling met enkel **alendronaat**. Een onevenwicht in positief beoordeelde cardiovasculaire ernstige bijwerkingen werd opgetekend als een nieuw veiligheidssignaal. In juli hebben de Amerikaanse autoriteiten een "Complete Response Letter" (een complete antwoordbrief) uitgegeven voor de aanvraag van de biologische licentie voor Evenity™ als behandeling voor postmenopauzale vrouwen met osteoporose. Na ontvangst van de CRL werd 12 maanden om te reageren met de gevraagde gegevens verleend. Amgen en UCB blijven alle geregistreerde Fase 3 klinische proefveiligheidsgegevens evalueren om te zorgen voor een zo volledig mogelijk beeld en kennis van het cardiovasculaire veiligheidssignaal.

waargenomen in de ARCH-studie met actieve comparator en niet in de placebogecontroleerde FRAME-studie. In december accepteerde het Europees Geneesmiddelenbureau de Marketing Authorization

Application (MAA) voor Evenity™ (*romosozumab*) voor de behandeling van osteoporose bij postmenopauzale vrouwen en bij mannen met een verhoogd risico op fracturen, ingediend door UCB en Amgen.

## 2.3 Netto-omzet per product

De totale netto-omzet steeg in 2017 naar € 4 182 miljoen, 9% meer dan vorig jaar of +11% meer bij constante wisselkoersen (CW).

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2017	2016 <sup>(herwerkt)</sup>	Actuele wisselkoersen	CW
Immunologie / Cimzia®	1 424	1 304	9%	11%
Neurologie				
Vimpat®	976	822	19%	21%
Keppra®	778	720	8%	11%
Briviact®	87	18	> 100%	> 100%
Neupro®	314	298	5%	7%
<b>Gevestigde merken</b>				
Zyrtec®	103	117	-12%	-11%
Xyzal®	104	101	3%	6%
venlafaxine ER	0	89	-100%	-100%
Overige producten	368	377	-3%	-1%
<b>Netto-omzet vóór afdekkingen</b>	<b>4 154</b>	<b>3 846</b>	<b>8%</b>	<b>10%</b>
<b>Bepaalde afdekkingen heringedeeld volgens netto-omzet</b>	<b>28</b>	<b>- 19</b>	<b>&gt; -100%</b>	
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>4 182</b>	<b>3 827</b>	<b>9%</b>	<b>11%</b>

<sup>1</sup> Na herkwalificering door IFRS 15

### Kernproducten

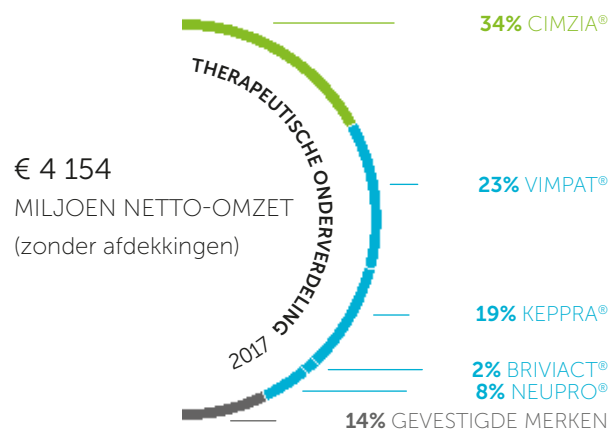
De netto-omzet van **Cimzia®** (*certolizumab pegol*) voor patiënten met inflammatoire TNF gemedieerde ziekten verhoogde in een competitieve marktomgeving tot € 1 424 miljoen (+9%), gedreven door differentiatie.

De netto-omzet van **Vimpat®** (*lacosamide*) steeg tot € 976 miljoen (+19%), wat duurzame dubbelcijferige groei aantoonde in alle markten waar Vimpat® beschikbaar is voor mensen die leven met epilepsie, Japanse patiënten inbegrepen (sinds september 2016).

**Keppra®** (*levetiracetam*), tegen epilepsie, haalde een netto-omzet van € 778 miljoen (8%). Vooral gedreven door de groei in de internationale markten, namelijk Japan.

**Briviact®** (*brivaracetam*) beschikbaar voor mensen met epilepsie in 2016, behaalde een netto-omzet van € 87 miljoen na € 18 miljoen in 2016.

Dus bereikte UCB's epilepsiefanchise een netto-omzet van € 1,8 miljard, een plus van 18%.



**Neupro®** (*rotigotine*), de pleister voor de ziekte van Parkinson, haalde een netto-omzet van € 314 miljoen (+5%), voornamelijk door de duurzame groei in Europa en de Verenigde Staten.

### Gevestigde merken

Voor **Zyrtec®** (*cetirizine*, inclusief Zyrtec®-D/Cirrus®) en **Xyzal®** (*levocetirizine*), beide voor allergie, daalde

de netto-omzet naar € 103 miljoen (-12%), respectievelijk verhoogde tot € 104 miljoen (3%), vanwege de generieke concurrentie.

**Venlafaxine ER (venlafaxine hydrochloride met verlengde afgifte)** voor de behandeling van depressie en angststoornissen werd afgestoten in november 2016.

**Andere producten:** De netto-omzet voor de andere gevestigde merken verminderde met 3% tot € 368 miljoen

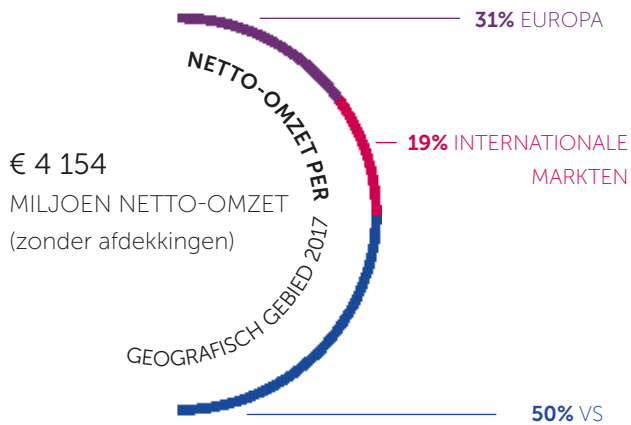
vooral door de afstoting van de nitraatactiviteiten in 2016.

**Bepaalde afdekkingen heringedeeld volgens netto-omzet** leiden tot een stijging van € 28 miljoen, wat het resultaat weergeeft van de transactionele indekkingsactiviteiten van UCB, die moeten erkend worden in de netto-omzet lijn in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met Amerikaanse dollar, Japanse yen, Britse pond en Zwitserse frank.

## 2.4 Netto-omzet per geografisch gebied

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL – ACTUELE WISSELKOERSEN		VERSCHIL – CONSTATE WISSELKOERSEN (CW)	
	2017	2016 (herwerkt)	€ miljoen	%	€ miljoen	%
<b>Netto-omzet VS</b>	<b>2 069</b>	<b>1 877</b>	<b>191</b>	<b>10%</b>	<b>230</b>	<b>12%</b>
Cimzia®	918	846	72	8%	89	11%
Vimpat®	746	629	117	19%	131	21%
Kepra®	232	216	16	7%	20	9%
Neupro®	96	85	11	13%	13	15%
Briviact®	63	11	52	> 100%	53	> 100%
Gevestigde merken						
venlafaxine ER	0	89	- 89	-100%	- 89	-100%
Overige	14	1	13	> 100%	13	> 100%
<b>Netto-omzet Europa</b>	<b>1 288</b>	<b>1 224</b>	<b>64</b>	<b>5%</b>	<b>72</b>	<b>6%</b>
Cimzia®	370	339	31	9%	35	10%
Kepra®	235	237	- 3	-1%	- 2	-1%
Neupro®	168	161	7	4%	7	5%
Vimpat®	177	152	26	17%	26	17%
Briviact®	22	7	15	> 100%	16	> 100%
Gevestigde merken						
Zyrtec®	52	63	- 11	-17%	- 11	-18%
Xyzal®	29	30	- 1	-4%	- 1	-4%
Overige	235	235	0	0%	2	1%
<b>Netto-omzet internationale markten</b>	<b>798</b>	<b>745</b>	<b>53</b>	<b>7%</b>	<b>77</b>	<b>10%</b>
Kepra®	311	267	45	17%	58	22%
Cimzia®	136	118	18	15%	21	18%
Vimpat®	53	42	11	27%	12	28%
Neupro®	50	52	- 2	-4%	0	0%
Briviact®	1	0	1	niet van toepassing	1	niet van toepassing
Gevestigde merken						
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	52	54	- 3	-5%	- 2	-4%
Xyzal®	74	68	6	9%	9	13%
Overige	120	144	- 24	-17%	- 22	-15%
<b>Netto-omzet vóór afdekkingen</b>	<b>4 154</b>	<b>3 846</b>	<b>308</b>	<b>8%</b>	<b>379</b>	<b>10%</b>
<b>Bepaalde afdekkingen heringedeeld volgens netto-omzet</b>	<b>28</b>	<b>- 19</b>	<b>47</b>	<b>&gt; -100%</b>		
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>4 182</b>	<b>3 827</b>	<b>355</b>	<b>9%</b>	<b>404</b>	<b>11%</b>

<sup>1</sup> Na herkwalificering door IFRS 15



De door UCB gerapporteerde **netto-omzet in de VS** steeg tot € 2 069 million (+10%); gedreven door de kernproducten, die het effect van de afstoting van *venlafaxine ER* overcompenseerden. De netto-omzet van Cimzia® steeg met 8% tot € 918 miljoen. Vimpat® steeg met 19% tot € 746 miljoen, de Keppra® franchise steeg tot € 232 million (7%) en Briviact® dat halverwege 2016 gelanceerd werd bereikte € 63 miljoen netto-omzet. Netto-omzet voor Neupro® steeg tot € 96 miljoen (+13%). *Venlafaxine ER* werd afgestoten in november 2016. De netto-omzet voor de overige producten bedroeg € -14 miljoen na € 1 miljoen. Gecorrigeerd voor deze afstoting steeg de netto-omzet in de VS met 16%.

De **netto-omzet in Europa** bedroeg € 1 288 miljoen (+5%), gedreven door de voortdurende duurzame groei van de kernproducten: Cimzia® (€ 370 miljoen; +9%), Vimpat® (€ 177 miljoen; +17%), Keppra® (€ 235 miljoen; -1%) en Briviact® (€ 22 miljoen) dat in 2016 gelanceerd werd, net als Neupro® (€ 168 miljoen; +4%). Gevestigde merken daalden, voornamelijk als gevolg van verplichte prijsdalingen en generieke concurrentie.

De **netto-omzet van de Internationale markten, inclusief Japan en China** die de grootste netto-omzetbijdragers waren, bedroegen € 798 miljoen (+7%) dankzij de duurzame groei van de kernproducten. Daarvan steeg de netto-omzet in Japan met 15% tot € 292 miljoen dankzij een duurzame vraag vanuit de markt. In Japan bereikte de netto-omzet van Cimzia® € 34 miljoen. Vimpat® werd gelanceerd in september 2016 en rapporteerde een netto-omzet van € 8 miljoen, E Keppra® kende een sterke netto-omzetgroei tot € 137 miljoen (+ 55%) en Neupro® bereikte een netto-omzet van € 36 miljoen. De netto-omzet in China bedroeg € 134 miljoen.

**Bepaalde afdekkingen geherclassificeerd voor verkoop en niet toegewezen** waren € 28 miljoen positief, en geven UCB's transactionele indekkingsactiviteiten weer die erkend moeten worden in de netto-omzet in overeenstemming met IFRS.

## 2.5 Royaltyinkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2017	2016	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	59	76	-23%	-19%
Zyrtec® VS	26	27	-2%	-1%
Toviaz®	19	18	4%	8%
Overige	4	4	9%	14%
<b>Royaltyinkomsten en -vergoedingen</b>	<b>108</b>	<b>125</b>	<b>-13%</b>	<b>-10%</b>

In 2017 daalden de royaltyinkomsten en -vergoedingen tot € 108 miljoen (-13%) door het verstrijken van patenten.

De ontvangen royalties voor Zyrtec® in de VS en Toviaz® bleven min of meer stabiel.

De franchise royalties betaald door Pfizer voor Toviaz® (*fesoterodine*), voor de behandeling voor een overactieve blaas, geven de prestaties weer van de franchise in de markt.

## 2.6 Overige opbrengsten

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2017	2016	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten uit contractproductie	91	119	-24%	-23%
Xyzal® in VS	56	0	niet van toepassing	niet van toepassing
Samenwerkingen in Japan	30	12	> 100%	> 100%
Product winstdeling	16	19	-13%	-13%
Samenwerkingen in China	0	9	-99%	-99%
Overige	47	36	31%	35%
<b>Overige opbrengsten</b>	<b>240</b>	<b>195</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>

**Overige opbrengsten** bereikten € 240 miljoen (+23%) door de eenmalige overige opbrengsten van € 56 miljoen als gevolg van een licentieovereenkomst met betrekking tot Xyzal® zonder voorschrift in de VS.

De **opbrengsten uit contractproductie** daalden van € 119 miljoen tot € 91 miljoen omdat het de contractproductie van de nitraten in 2016 omvatte met betrekking tot de afstoting van de gevestigde nitratenmerkenactiviteiten in 2016.

Onze **samenwerkingsactiviteiten in Japan** omvatten de samenwerking met Otsuka gericht op E Keppra® en Neupro®, met Astellas voor Cimzia® en met Daiichi Sankyo voor Vimpat®. De opbrengsten bedroegen € 30 miljoen in vergelijking met € 12 miljoen in 2016.

De **winstdelingsovereenkomsten** voor Dafiro®/ Provas® en Xyzal® leverden een opbrengst van € 16 miljoen op (-13%), vooral gedreven door de levenscyclus van deze producten.

**Onze samenwerkingsovereenkomsten in China** omvatten in 2016 de marktrechten voor UCB's allergiefranchise. Dit partnerschap is nu overgedragen.

De "**overige**" opbrengsten bedroegen € 47 miljoen (31%) en omvatten mijlpaalbetalingen en andere betalingen van onze O&O-partners.

## 2.7 Brutowinst

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2017	2016 (herwerkt <sup>1</sup> )	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Opbrengsten</b>	<b>4 530</b>	<b>4 147</b>	<b>9%</b>	<b>11%</b>
Netto-omzet	4 182	3 827	9%	11%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	108	125	-13%	-10%
Overige opbrengsten	240	195	23%	23%
<b>Kostprijs van de omzet</b>	<b>-1 200</b>	<b>-1 202</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	- 848	- 852	0%	0%
Royaltylasten	- 227	- 224	1%	4%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	- 125	- 126	-1%	0%
<b>Brutowinst</b>	<b>3 330</b>	<b>2 945</b>	<b>13%</b>	<b>15%</b>

<sup>1</sup> Na herkwalficering door IFRS 15

In 2017 bereikte de **brutowinst** € 3 330 miljoen (+13%), gedreven door de netto-omzetgroei en een voortdurende verbeterde productmix. De brutomarge verbeterde tot 74% (2016: 71%). De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van aan de omzet gekoppelde immateriële activa:

- De **kostprijs van omzet voor producten en diensten** bleef stabiel op € 848 miljoen.
- De **Royaltylasten** waren bijna stabiel op € 227 miljoen van € 224 miljoen. Royaltylasten voor producten op de markt, namelijk Cimzia® en Vimpat®, bleven stijgen door de groei van beide producten terwijl de royalty's van de gevestigde merken zijn vervallen na hun afstotingen in 2016.



- **Afschrijving van de aan omzet gekoppelde immateriële activa:** Onder IFRS 3 ("Bedrijfscombinaties") heeft UCB op zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa staan, die verband houden met de overnames van Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek

en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsbenamingen, enz.). De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor al producten zijn gelanceerd, waren stabiel op € 125 miljoen (€ 126 miljoen in 2016).

## 2.8 Recurrente EBIT en recurrente EBITDA

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2017	2016 (herwerkt)	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Opbrengsten</b>	<b>4 530</b>	<b>4 147</b>	<b>9%</b>	<b>11%</b>
Netto-omzet	4 182	3 827	9%	11%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	108	125	-13%	-10%
Overige opbrengsten	240	195	23%	23%
<b>Brutowinst</b>	<b>3 330</b>	<b>2 945</b>	<b>13%</b>	<b>15%</b>
Marketing- en verkoopkosten	- 940	- 938	0%	2%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 057	-1 020	4%	5%
Algemene en administratiekosten	- 192	- 184	4%	5%
Overige bedrijfsopbrengsten/uitgaven (-)	- 11	- 7	44%	59%
<b>Totale operationele lasten</b>	<b>-2 200</b>	<b>-2 149</b>	<b>2%</b>	<b>4%</b>
<b>Recurrente EBIT (rEBIT)</b>	<b>1 130</b>	<b>796</b>	<b>42%</b>	<b>43%</b>
Plus: afschrijving van immateriële activa	160	169	-5%	-4%
Plus: afschrijvingslasten	85	66	30%	32%
<b>Recurrente EBITDA (rEBITDA)</b>	<b>1 375</b>	<b>1 031</b>	<b>33%</b>	<b>34%</b>

<sup>1</sup>Na herkwalificering door IFRS 15

**De bedrijfskosten**, die de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en andere bedrijfsopbrengsten/-lasten omvatten, bedroegen € 2 200 miljoen, +2% meer dan vorig jaar, en weerspiegelen:

- stabiele **marketing- en verkoopkosten** van € 940 miljoen. Terwijl de verdere groei van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® synergiën en meer efficiëntie toeliet, heeft UCB Briviact® geïntroduceerd in de EU en de VS sinds januari en juni 2016, respectievelijk;
- 4% hogere **onderzoek en ontwikkelingskosten** van € 1 057 miljoen, verminderen enigszins de O&O-ratio dankzij de gefaseerde invoering van de laatstadium klinische ontwikkelingspijplijn. De O&O ratio (als percentage van opbrengsten) voor 2017 was 23%, tegenover 25% in 2016;
- 4% meer **algemene en administratiekosten** van € 192 miljoen;
- **Overige bedrijfslasten** bedroegen € 11 miljoen tegenover € 7 miljoen in 2016, vooral door de samenwerkingsovereenkomst voor het ontwikkelen en de voorbereiding van de commercialisering van Evenity™ (€ - 39 million) gecompenseerd door ontvangen subsidies en terugbetaling van kosten van derden.

De totale bedrijfskosten met betrekking tot de opbrengsten (bedrijfskostenratio) verbeterden tot 48% na 52% in 2016 dankzij solide omzetgroei, efficiënte middelenallocatie en strakke kostenbeheersing.

**Recurrente EBIT** steeg tot € 130 miljoen, een stijging met 42% ten opzichte van 2016:

- de totale afschrijving van immateriële activa (product gerelateerde en andere) bedroeg € 160 miljoen (5%);
- de afschrijvingen verhoogden tot € 85 miljoen (+30%). Deze omvatten € 10 miljoen gerelateerd aan voorfinanciering van kapitaaluitgaven zoals voorzien in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten. Deze werden erkend in de kostprijs van verkochte goederen, en worden opnieuw toegevoegd voor de berekening van recurrente EBITDA.

**Recurrente EBITDA** bereikte € 1 375 miljoen, tegenover € 1 031 miljoen (+33%), gedreven door de hogere brutowinst en de slechts zeer beperkte stijging van de bedrijfskosten in 2017. De recurrente EBITDA ratio (in percentage van opbrengsten) steeg tot 30,3%, tegenover 24,9% in 2016.

## 2.9. Winst

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2017	2016	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Recurrente EBIT</b>	<b>1 129</b>	<b>796</b>	<b>42%</b>	<b>43%</b>
Kosten van bijzondere waardevermindering	-1	-12	-90%	-92%
Reorganisatiekosten	-23	-33	-31%	-30%
Nettowinst op afstotingen	3	171	-99%	-99%
Overige niet-recurrente baten/lasten (-)	-22	-46	-56%	-56%
Totale niet-recurrente baten / lasten (-)	-43	80	> -100%	> -100%
<b>EBIT (operationele winst)</b>	<b>1 087</b>	<b>876</b>	<b>24%</b>	<b>25%</b>
Netto financiële kosten (-)	-99	-112	-12%	-11%
Resultaat van geassocieerde deelnemingen	0	0	niet van toepassing	niet van toepassing
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>988</b>	<b>764</b>	<b>29%</b>	<b>30%</b>
Winstbelastingen	-218	-199	9%	10%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>770</b>	<b>565</b>	<b>36%</b>	<b>38%</b>
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	1	-23	> -100%	> -100%
<b>Winst</b>	<b>771</b>	<b>542</b>	<b>42%</b>	<b>43%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	753	520	45%	46%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	18	22	-17%	-16%
<b>Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	<b>753</b>	<b>520</b>	<b>45%</b>	<b>46%</b>

De **totale niet-recurrente baten/lasten (-)** bedroegen € 43 miljoen lasten vóór belastingen, tegenover € 80 miljoen baten vóór belastingen in 2016. De belangrijkste oorzaak van deze kosten houdt verband met reorganisatie en proceskosten. De niet-recurrente items van 2016 omvatten de afstoting van UCB's gevestigde nitraten merken en de afstoting van *venlafaxine ER* in de VS.

De **netto financiële kosten** daalden van € 112 miljoen naar € 99 miljoen. In 2016 omvatten de kosten de waardevermindering van het Lannett-warrant van € 28 miljoen (in verband met de afstoting van Kremers Urban).

De **winstbelastingen** bedroegen € 218 miljoen tegenover € 199 miljoen in 2016. Het gemiddeld effectief belastingpercentage op recurrente

activiteiten bedroeg 22,1% in 2016, in vergelijking met 26,0% in 2016. Het effectief belastingpercentage 2017 is gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar na afrekeningen van ten gevolge van belastingaudits.

**Winst / verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten**, bereikte een winst van € 1 miljoen na een verlies van € 23 miljoen in 2016, als gevolg van activiteiten met betrekking tot de verkoop van Kremers Urban.

De **winst van de Groep** bedroeg € 771 miljoen, tegenover € 542 miljoen, waarvan € 753 miljoen kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van UCB en € 18 miljoen aan minderheidsbelangen. Voor 2016 haalde UCB een winst van € 542 miljoen, waarvan € 520 miljoen toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB en € 22 miljoen aan minderheidsbelangen.

## 2.10 Kern-WPA

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2017	2016	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Winst</b>	771	542	42%	43%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	753	520	45%	46%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	18	22	-17%	-16%
<b>Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	753	520	45%	46%
Totale niet-recurrente baten (-)/lasten	42	- 80	> -100%	> -100%
Winstbelasting op niet-recurrente lasten (-)/baten	13	15	-11%	-11%
Financiële éénmalige baten (-)/lasten	0	23	-100%	-100%
Winstbelasting op financiële éénmalige baten/lasten (-)	0	- 1	-100%	-100%
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	- 1	23	> -100%	> -100%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	125	126	-1%	0%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 25	- 26	-5%	-5%
<b>Kern- winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	907	600	51%	52%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	188	188	0%	
<b>Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB (€)</b>	<b>4,82</b>	<b>3,19</b>	<b>51%</b>	<b>52%</b>

De **winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB**, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van niet-recurrente elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa die verband houden met verkoop, geeft aanleiding tot een kern nettowinst toerekenbaar

aan de aandeelhouders van UCB van € 907 miljoen (+51%), wat leidt tot een **kern-winst per aandeel (WPA)** van € 4,82 per aandeel, ten opzichte van € 3,19 in 2016, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van respectievelijk 188 miljoen en 188 miljoen.

## 2.11. | Kapitaaluitgaven

De **kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa** voortvloeiend uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB bedroegen € 100 miljoen in 2017 (2016: € 108 miljoen). De kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa hielden in 2017 vooral verband met de upgrade van de biotech fabriek in Bulle (Zwitserland), IT-hardware en andere materialen en installaties.

De **verwerving van immateriële vaste activa** bedroeg € 109 miljoen in 2017 (2016: € 30 miljoen) gerelateerd aan licentieovereenkomsten, software en geactiveerde ontwikkelingskosten, inclusief € 29 miljoen gerelateerd aan Dermira.

Bovendien heeft UCB, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelgenomen in de voorfinanciering van de gerelateerde kapitaaluitgaven. De afschrijvingskosten op deze investering zijn opgenomen in de kosten van verkochte goederen en werden weer toegevoegd met het oog op de berekening van de recurrente EBITDA.

## 2.12 Balans

De **immateriële activa** daalden met € 58 miljoen van € 875 miljoen per 31 december 2016 tot € 817 miljoen op 31 december 2017. Dit omvat de lopende afschrijvingen op immateriële activa (€ 160 miljoen), de afstoting van immateriële activa uit de nitratenactiviteiten, deels gecompenseerd door toevoegingen in het kader van licentieafspraken, software en geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten.

De **goodwill** daalde van € 5 178 miljoen per 31 december 2016 naar € 4 838 miljoen als gevolg van een zwakkere Amerikaanse dollar en Britse pond in vergelijking met december 2016.

**Overige vaste activa** daalden met € 243 miljoen, voornamelijk als gevolg van een afname van uitgestelde belastingvorderingen na belastinghervormingen in de Verenigde Staten, de U.K. en België.

De stijging van de **vloттende activa** van € 2 331 miljoen op 31 december 2016 tot € 2 677 miljoen op 31 december 2017 is het gevolg van een lichte stijging van het werkkapitaal en verhoogde kas positie.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 5 736

miljoen, een toename van € 259 miljoen tussen 31 december 2016 en 31 december 2017. De belangrijke wijzigingen vloeien voort uit de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 753 miljoen), de kasstroomafdekkingen (€ 110 miljoen), gecompenseerd door de omrekening in Amerikaanse dollar en Britse pond (€ -352 miljoen), de dividendbetalingen (€ -220 miljoen) en de verwerving van eigen aandelen (€ -119 miljoen).

De **langlopende verplichtingen** bedragen € 2 232 miljoen, een kleine daling van € 85 miljoen .

De **kortlopende verplichtingen** bedragen € 1 949 miljoen, een daling van € 469 miljoen, als gevolg van een daling van de verschuldigde inkomstenbelasting met betrekking tot belastingaudits en handelsschulden.

De **nettoschuld** daalde met € 314 miljoen, van € 838 miljoen eind december 2016 tot € 525 miljoen eind december 2017, vooral als gevolg van de onderliggende rentabiliteit, gecompenseerd door de dividendbetaling op de resultaten van 2016 en de verwerving van eigen aandelen. De nettoschuld ten opzichte van de recurrente EBITDA-ratio bereikte voor 2017 0,38 na 0,81 voor 2016.

## 2.13 Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- De **kasstroom uit operationele activiteiten** bedroeg € 927 miljoen, waarvan € 896 miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, in vergelijking met € 726 miljoen in 2016 uit de onderliggende nettowinstgevendheid.
- De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** toont een uitstroom van € 228 miljoen (voortgezette

bedrijfsactiviteiten), in vergelijking met € 133 miljoen instroom in 2016. Het houdt verband met de upgrade / onderhoud van fabrieken, licentieovereenkomsten, gekapitaliseerde ontwikkelingskosten en risicokapitaalfondsen.

- De **kasstroom uit financieringsactiviteiten** heeft een uitstroom van € 402 miljoen, en omvat het dividend betaald aan aandeelhouders van UCB (€ 217 miljoen), de aankoop van eigen aandelen (€ 105 miljoen) en de terugbetaling van kortetermijnleningen (€ 26 miljoen).

## 2.14 Vooruitzichten voor 2018

Voor 2018 verwacht UCB een voortgezette de stijgende groei van zijn kernproducten die de verdere groei van de onderneming zal bewerkstelligen. UCB zal ook zijn ontwikkelingspijplijn uitbreiden om potentiële nieuwe oplossingen voor patiënten aan te bieden en zijn bestaande pijplijnactiva aanvullen met externe mogelijkheden.

We verwachten een stijging van de **opbrengsten** in

2018 tot ongeveer € 4,5-4,6 miljard. **recurrente EBITDA** in het bereik van € 1,3 - 1,4 miljard. Bijgevolg wordt verwacht dat de **kern-winst per aandeel** (kern-WPA) zal uitkomen tussen € 4,30 en € 4,70, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 188 miljoen.

De hierboven genoemde cijfers voor de vooruitzichten voor 2018 zijn berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2017.



**Kristof**, heeft axiale spondyloartritis

# 03

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

<b>1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>	<b>84</b>
<b>2. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>85</b>
<b>3. Geconsolideerde balans</b>	<b>86</b>
<b>4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht</b>	<b>87</b>
<b>5. Geconsolideerde staat van wijzigingen in het eigen vermogen</b>	<b>89</b>

# 1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen

	Toelichting	2017	2016 (herwerkt <sup>1</sup> )
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>			
Netto-omzet	5	4 182	3 827
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		108	125
Overige opbrengsten	9	240	195
Opbrengsten		4 530	4 147
Kostprijs van de omzet		-1 200	-1 202
Brutowinst		3 330	2 945
Marketing- en verkoopkosten		-940	-938
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 057	-1 020
Algemene en administratiekosten		-192	-184
Overige bedrijfsbaten/lasten (-)	12	-11	-7
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten		1 130	796
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	13	-1	-12
Reorganisatiekosten	14	-23	-33
Overige baten/lasten (-)	15	-19	125
Operationele winst		1 087	876
Financiële opbrengsten	16	15	62
Financiële kosten	16	-114	-174
Aandeel in het verlies van geassocieerde deelnemingen		0	-0
Winst vóór belastingen		988	764
Winstbelastingen	17	-218	-199
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		770	565
<b>Beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>			
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	1	-23
<b>Winst</b>		<b>771</b>	<b>542</b>
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		753	520
Minderheidsbelangen		18	22
<b>Gewone winst per aandeel (€)</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	39	3,99	2,88
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	39	0.01	-0.12
Totale gewone winst per aandeel		4,00	2,76
<b>Verwaterde winst per aandeel (€)</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	39	3,99	2,88
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	39	0.01	-0.12
Totale verwaterde winst per aandeel		4,00	2,76

<sup>1</sup> Na herclassificaties naar aanleiding van IFRS 15

## 2 Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen

	Toelichting	2017	2016
<b>Winst van de periode</b>		<b>771</b>	<b>542</b>
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die moeten worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden			
• Nettowinst/-verlies (-) op de voor verkoop beschikbare financiële activa		-12	-1
• Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		-340	-53
• Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		157	-17
• Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		-47	13
Posten die niet moeten worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden			
• Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	32	27	-107
• Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		-18	18
Niet-gerealiseerde resultaten voor de periode na belastingen		-233	-147
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>538</b>	<b>395</b>
Toerekenbaar aan:			
• Aandeelhouders van UCB NV		508	376
• Minderheidsbelangen		30	19
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>538</b>	<b>395</b>



### 3 Geconsolideerde balans

€ miljoen

	Toelichting	2017	2016
<b>Activa</b>			
Vaste activa			
Immateriële activa	19	817	875
Goodwill	20	4 838	5 178
Materiële vaste activa	21	673	678
Uitgestelde belastingvorderingen	31	715	953
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële elementen)	22	197	197
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>7 240</b>	<b>7 881</b>
Vlottende activa			
Voorraden	23	597	578
Handelsvorderingen en overige vorderingen	24	809	884
Te ontvangen belastingen		12	5
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële elementen)	22	194	86
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	1 049	761
Activa van een groep activa die worden afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	8.2	16	17
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>2 677</b>	<b>2 331</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>9 917</b>	<b>10 212</b>
<b>Eigen vermogen en verplichtingen</b>			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	26	5 813	5 584
Minderheidsbelangen	22.6	-77	-107
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>5 736</b>	<b>5 477</b>
Langlopende verplichtingen			
Leningen	28	303	331
Obligaties	29	1 231	1 243
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	57	94
Uitgestelde belastingverplichtingen	31	53	10
Personeelsbeloningen	32	441	479
Voorzieningen	33	121	105
Handels- en overige verplichtingen	34	26	55
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>2 232</b>	<b>2 317</b>
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	28	39	27
Obligaties	29	0	0
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	53	142
Voorzieningen	33	37	61
Handels- en overige verplichtingen	34	1 724	1 860
Te betalen belastingen	35	96	328
Verplichtingen van een groep activa die worden afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	8.2	0	0
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>1 949</b>	<b>2 418</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>4 181</b>	<b>4 735</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>9 917</b>	<b>10 212</b>

## 4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen

	Toelichting	2017	2016
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		753	520
Minderheidsbelangen		18	22
Aanpassing voor winst(-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	0	23
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	36	150	216
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	36	218	199
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	36	35	-129
Wijzigingen in het werkkapitaal	36	-79	46
Ontvangen rente	16	16	17
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		1 111	914
Betaalde belastingen gedurende de periode		-184	-487
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		896	726
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		31	-299
<b>Netto kasstromen uit operationele activiteiten</b>		<b>927</b>	<b>427</b>
Verwerving van materiële vaste activa	21	-100	-108
Verwerving van immateriële activa	19	-109	-30
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		-7	0
Verwerving van overige investeringen		-17	-2
Subtotaal verwervingen		-233	-140
Ontvangsten uit verkoop van immateriële vaste activa		0	2
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		0	2
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	8	0	191
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		2	260
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		3	2
Ontvangen dividenden		0	0
Subtotaal ontvangsten uit verkopen		5	457
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-228	133
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	184
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:</b>		<b>-228</b>	<b>317</b>

Terugbetaling van eeuwigdurende achtergestelde obligatie	26,2	0	-300
Ontvangsten uit uitgifte van obligaties	29,3	0	0
Terugbetaling van obligaties (-)	29,3	0	-500
Ontvangsten uit leningen	28	19	0
Terugbetalingen van leningen (-)	28	-45	-107
Terugbetaling van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten	28	-1	-1
Inkoop (-)/vervreemding van eigen aandelen	26	-105	-49
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	26.2, 40	-217	-231
Betaalde rente	16	-53	-79
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-402	-1 267
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-402</b>	<b>-1 267</b>
<b>Netto toename / afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		266	-408
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		31	-115
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode</b>		<b>756</b>	<b>1 277</b>
Effect van wisselkoersschommelingen		-31	2
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode</b>		<b>1 022</b>	<b>756</b>

## 5 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

2017 – € miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV										
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Hybride kapitaal	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Voor verkoop beschikbare investeringen	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
<b>Balans per 1 januari 2017</b>	<b>2 614</b>	<b>0</b>	<b>-283</b>	<b>3 263</b>	<b>-164</b>	<b>132</b>	<b>42</b>	<b>-20</b>	<b>5 584</b>	<b>-107</b>	<b>5 477</b>
Winst van de periode				753					753	18	771
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode					9	-352	-12	110	-245	12	-233
Totaal gerealiseerde en nietgerealiseerde resultaten				753	9	-352	-12	110	508	30	538
Dividenden (Toelichting 40)				-217					-217		-217
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27)				60					60		60
Overboeking tussen reserves			45	-45					0		0
Eigen aandelen (Toelichting 26)			-119						-119		-119
Terugbetaling van kapitaal									0		0
Andere bewegingen				-3					-3		-3
<b>Balans per 31 december 2017</b>	<b>2 614</b>	<b>0</b>	<b>-357</b>	<b>3 811</b>	<b>-155</b>	<b>-220</b>	<b>30</b>	<b>90</b>	<b>5 813</b>	<b>-77</b>	<b>5 736</b>

2016 – € miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV										
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Hybride kapitaal	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Voor verkoop beschikbare investeringen	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
<b>Balans per 1 januari 2016</b>	<b>2 614</b>	<b>295</b>	<b>-295</b>	<b>2 915</b>	<b>-66</b>	<b>182</b>	<b>43</b>	<b>-16</b>	<b>5 672</b>	<b>-126</b>	<b>5 546</b>
Winst van de periode				520					520	22	542
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode					-89	-50	-1	-4	-144	-3	-147
Totaal gerealiseerde en nietgerealiseerde resultaten				520	-89	-50	-1	-4	376	19	395
Dividenden (Toelichting 40)				-207					-207		-207
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27)				52					52		52
Overboeking tussen reserves		5	16	-12	-9				0		0
Eigen aandelen (Toelichting 26)			-4						-4		-4
Terugbetaling van kapitaal		-300							-300		-300
Dividend aan aandeelhouders van eeuwigdurende achtergestelde obligaties (Toelichting 26)				-5					-5		-5
<b>Balans per 31 december 2016</b>	<b>2 614</b>	<b>0</b>	<b>-283</b>	<b>3 263</b>	<b>-164</b>	<b>132</b>	<b>42</b>	<b>-20</b>	<b>5 584</b>	<b>-107</b>	<b>5 477</b>