

# PERFORMANCES FINANCIÈRES DE L'ENTREPRISE



Louisa, atteinte d'épilepsie

## 2.1 Chiffres clés

- Le **chiffre d'affaires** de 2017 a augmenté de 9 % et atteint € 4 530 millions. Les ventes nettes ont augmenté de +9 % et s'élèvent à € 4 182 millions. Cette croissance est liée aux résultats très performants des produits-clés en immunologie (Cimzia®), de la franchise des produits développés dans l'épilepsie (Vimpat®, Keppra® et le lancement de Briviact®), et de Neupro® dans le traitement de la maladie de Parkinson. Les produits et charges de redevances ont atteint € 108 millions. Les autres produits ont atteint € 240 millions, en grande partie grâce à l'apport unique de € 56 millions relatif aux accords d'octroi de licence de Xyzal®, le médicament contre l'allergie disponible en vente libre.
- **L'EBITDA récurrent** a atteint € 1 375 millions, soit une augmentation de 33 %, reflétant une croissance durable des ventes nettes, l'amélioration de la marge brute et une croissance sous-proportionnelle continue des charges d'exploitation obtenue en réaffectant les ressources et en optimisant le contrôle des coûts.
- **Le résultat** a atteint € 771 millions (contre € 542 millions en 2016), dont € 753 millions sont attribuables aux actionnaires d'UCB (contre € 520 millions en 2016).
- **Le bénéfice de base** a augmenté et est passé à € 4,82 contre € 3,19 en 2016.

€ millions	RÉEL <sup>1</sup>		VARIATION	
	2017	2016 (redressé)	Cours réels	TCC <sup>2</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 530</b>	<b>4 147</b>	<b>9 %</b>	<b>11 %</b>
Produits des ventes nettes	4 182	3 827	9 %	11 %
Produits et charges de redevances	108	125	-13 %	-10 %
Autres produits	240	195	23 %	23 %
<b>Marge brute</b>	<b>3 330</b>	<b>2 945</b>	<b>13 %</b>	<b>15 %</b>
Frais commerciaux	-940	-938	0 %	2 %
Frais de recherche et développement	-1 057	-1 020	4 %	5 %
Frais généraux et administratifs	-192	-184	4 %	5 %
Autres produits / charges (-) opérationnels	-11	-7	44 %	59 %
<b>EBIT récurrent (REBIT)</b>	<b>1 130</b>	<b>796</b>	<b>42 %</b>	<b>43 %</b>
Produits / charges (-) non récurrents	-43	80	>-100 %	>-100 %
<b>EBIT (résultat d'exploitation)</b>	<b>1 087</b>	<b>876</b>	<b>24 %</b>	<b>25 %</b>
Charges financières nettes	-99	-112	-12 %	-11 %
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>988</b>	<b>764</b>	<b>29 %</b>	<b>30 %</b>
Impôts (-) sur le résultat	-218	-199	9 %	10 %
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>770</b>	<b>565</b>	<b>36 %</b>	<b>37 %</b>
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	1	-23	>-100 %	>-100 %
<b>Résultat</b>	<b>771</b>	<b>542</b>	<b>42 %</b>	<b>43 %</b>
Attribuable aux actionnaires d'UCB	753	520	45 %	46 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	18	22	-17 %	-16 %
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>1 375</b>	<b>1 031</b>	<b>33 %</b>	<b>34 %</b>
Dépenses d'investissement (y compris les immobilisations incorporelles)	209	138	51 %	
Dette financière nette	525	838	-37 %	
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies	896	726	23 %	
Nombre moyen pondéré d'actions (non diluées – million)	188	188	0 %	
<b>Bénéfice par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)</b>	<b>4,00</b>	<b>2,76</b>	<b>45 %</b>	<b>-4 %</b>
<b>Bénéfice de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)</b>	<b>4,82</b>	<b>3,19</b>	<b>51 %</b>	<b>52 %</b>

Les présentes performances financières de l'entreprise sont basées sur les états financiers consolidés du Groupe UCB préparés conformément aux normes IFRS. Les états financiers statutaires séparés d'UCB SA, préparés conformément aux normes comptables belges, de même que le rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale des Actionnaires et le rapport des auditeurs, seront déposés auprès de la Banque nationale de Belgique dans les délais légaux et seront disponibles sur demande ou sur notre site internet.

**Changement de périmètre :** à la suite du désinvestissement des activités, à savoir Films (en septembre 2004), Surface Specialties (en février 2005), et la cession des actifs de Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (en novembre 2015), UCB comptabilise les résultats de ces activités au titre des bénéfices liés aux activités abandonnées.

**Récurrents et non récurrents :** les transactions et décisions de nature exceptionnelle qui influencent les résultats d'UCB sont mentionnées séparément (éléments « non récurrents »). Outre l'EBIT (résultats avant intérêts et impôts ou résultat opérationnel), une ligne « EBIT récurrent » (REBIT ou résultat opérationnel récurrent), représentant la rentabilité récurrente des activités biopharmaceutiques, a été insérée. L'EBIT récurrent équivaut à la ligne « résultat opérationnel avant dépréciation d'actifs non financiers, coûts de restructuration et autres produits et charges » figurant dans les états financiers consolidés.

**Le résultat de base par action** est le résultat principal, ou le résultat attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments non récurrents, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement après impôts des immobilisations incorporelles liées aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées.

1. Il est possible que certaines données financières ne semblent pas concorder dans les tableaux de ce rapport. Les données financières ont été mises à jour à la suite de l'implémentation de la norme IFRS 15.

2. TCC : taux de change constants

## 2.2 Événements marquants de l'exercice<sup>1</sup>

Un certain nombre d'événements marquants ont affecté ou affecteront la situation financière d'UCB :

### Initiatives et accords importants

- Janvier / février 2017 – Dans le cadre de sa stratégie d'innovation, UCB s'est engagé à investir USD 20 millions de plus dans des fonds de capital-risque qui investissent dans des entreprises innovantes de l'industrie des soins de santé et des sciences de la vie.
- Février 2017 – À la suite de l'approbation de l'agence américaine des produits alimentaires et médicamenteux pour que Xyzal<sup>®</sup> Allergy 24HR (utilisé pour le soulagement des symptômes liés aux allergies saisonnières ou qui durent toute l'année) soit disponible en tant que médicament en vente libre (OTC), UCB a droit à des paiements d'un montant total de USD 75 millions devant être payés sur dix ans par Chattem Inc., une société Sanofi, en raison de l'accord d'octroi et d'acquisition de licence pour Xyzal<sup>®</sup> dans le cadre du champ OTC aux États-Unis, conclu en 2015.
- Mars 2017 - Le U.S. Patent and Trademark Office a confirmé la validité du brevet américain RE38,551 relatif à Vimpat<sup>®</sup> lors de la procédure de réexamen *inter partes*.
- Avril 2017 - UCB et Q-State Biosciences ont conclu un accord en matière de découverte thérapeutique de plusieurs années. Ce programme commun aura une approche de médecine de précision en vue de développer de nouveaux traitements de l'épilepsie, et plus particulièrement des sous-types d'épilepsie infantile d'origine génétique.
- Juin 2017 - UCB a acquis les 73 % restants de Beryllium LLC et détient désormais 100 %. Beryllium LLC est une société basée sur la recherche et spécialisée en matière d'expression des protéines et de biologie structurale, et vise à augmenter ses capacités dans ces domaines (pour de plus amples informations, voir Note 7).
- Depuis juin et août 2017, Besponsa<sup>®</sup> (*inotuzumab ozogamicin*) est approuvé en Europe et aux États-Unis pour le traitement des patients adultes atteints de leucémie aiguë lymphoblastique des précurseurs des cellules B exprimant l'anticorps CD22 réfractaires ou en rechute. Besponsa<sup>®</sup> découle d'une collaboration entre Pfizer Inc. et UCB. Pfizer détient la seule responsabilité de toutes les activités de production et de développement clinique pour cette molécule. UCB recevra des royalties dès que la molécule sera commercialisée.
- Novembre 2017 - Dermira, Inc. et UCB ont décidé de mettre fin à leur accord de développement et de commercialisation de Cimzia<sup>®</sup> dans le psoriasis. Sous réserve d'une approbation réglementaire, UCB mettra Cimzia<sup>®</sup> à la disposition des personnes atteintes de psoriasis dans le monde entier. Le 13 novembre 2017 dernier, UCB a versé USD 11 millions à Dermira et versera, lorsqu'elle obtiendra l'approbation pour Cimzia<sup>®</sup> dans le psoriasis aux États-Unis, la somme supplémentaire de USD 39 millions. Dermira est tenue

de rembourser UCB pas moins de USD 10 millions de frais de développement encourus par UCB à la suite du développement de Cimzia<sup>®</sup> du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 30 juin 2018.

- Février 2018 - UCB et le syndicat d'investisseurs dirigé par Novo Seeds ont lancé Syndesi Therapeutics en vue de développer de nouveaux traitements pour des troubles cognitifs. Syndesi Therapeutics s'est vu concéder sous licence exclusive par UCB le programme de développement d'une petite molécule, première de sa classe. L'investissement de série A d'un montant total de € 17 millions financera le développement clinique de ce composé phare jusqu'à la preuve de concept chez l'humain.

### Actualités sur le plan de la réglementation et avancées du pipeline

#### NEUROLOGIE

- En janvier 2017, UCB a introduit une nouvelle demande de licence auprès des autorités américaines. Cette demande concerne **Briviact<sup>®</sup> (brivaracetam)** en tant que monothérapie dans le traitement des crises partielles chez les patients épileptiques âgés de 16 ans et plus. En septembre, Briviact<sup>®</sup> a été approuvé aux États-Unis. En juillet, UCB a introduit une autorisation de mise sur le marché de Briviact<sup>®</sup> en Europe pour les enfants atteints d'épilepsie âgés de 4 ans et plus, en tant que traitement adjuvant chez des adultes atteints d'épilepsie focale avec des crises partielles, et aux États-Unis en tant que monothérapie et traitement adjuvant.
- En février, l'étude de Phase 2a relative à **padsevonil** (UCB0942) – s'adressant aux patients atteints d'épilepsie hautement pharmacorésistante qui ont déjà pris quatre antiépileptiques sans parvenir à contrôler l'épilepsie et qui font au moins quatre crises par semaine – a donné des premiers résultats positifs et fera l'objet d'autres programmes de développement. Les résultats détaillés de l'étude ont été présentés à la réunion scientifique annuelle de l'American Epilepsy Society (AES) en décembre 2017. Les études de phase 2b ont commencé en février 2018 et les premiers résultats sont attendus dans le courant du premier semestre de 2020.
- En mars, **Vimpat<sup>®</sup> (lacosamide)** a été soumis pour approbation par la FDA aux États-Unis pour le traitement des crises partielles chez les enfants atteints d'épilepsie âgés de 4 ans et plus, et ce, sur la base d'une extrapolation des données. En septembre et en novembre, Vimpat<sup>®</sup> a été approuvé en Europe et aux États-Unis, respectivement, pour le traitement de l'épilepsie chez les enfants âgés de 4 à 16 ans. En mars également, une étude de Phase 3 avec Vimpat<sup>®</sup> a généré des résultats positifs en tant que traitement adjuvant chez les patients épileptiques atteints de crises partielles et âgés entre 4 et 17 ans. Les résultats détaillés seront présentés lors de réunions scientifiques futures et

<sup>1</sup> Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017 jusqu'à la date de publication de ce rapport.

soumis aux autorités réglementaires.

En août, les autorités sanitaires japonaises ont approuvé l'utilisation de Vimpat® en monothérapie chez les patients adultes atteints de crises d'épilepsie partielles.

En janvier 2018, UCB a introduit une demande d'approbation pour Vimpat® chez les patients pédiatriques atteints de crises d'épilepsie partielles âgés de 4 ans et plus au Japon.

- En mars, une étude de Phase 2a a démarré avec **rozanolixizumab** (UCB7665) visant à traiter la myasthénie grave (MG), une maladie auto-immune neurologique rare et invalidante. Les premiers résultats sont attendus au second semestre de 2018.

Tous les autres programmes cliniques de développement en neurologie suivent leurs cours.

## IMMUNOLOGIE

- UCB et son partenaire Dermira ont introduit une demande de commercialisation auprès des autorités réglementaires européennes et américaines pour **Cimzia® (certolizumab pegol)** dans le psoriasis. Ces demandes ont été acceptées pour dépôt de dossier en août et en octobre, respectivement.  
En février, une étude de Phase 3 évaluant Cimzia® chez les patients adultes atteints de psoriasis et d'arthrite psoriasique a démarré en vue de soutenir l'élargissement au marché japonais. Les premiers résultats sont attendus dans le courant du troisième trimestre de 2018.  
En mars 2017, la FDA a émis une « Complete Response Letter » (lettre de réponse complète) relative à la révision de la proposition de nouvelle indication pour Cimzia® en tant que traitement de l'arthrite juvénile idiopathique polyarticulaire (AJIp). La lettre de la FDA porte sur la fiabilité des données pharmacocinétiques soumises. UCB travaille en collaboration avec la FDA pour convenir des prochaines étapes qui permettront de mettre Cimzia® à la disposition des jeunes patients, et ce, sans aucune incidence sur les autres programmes cliniques de Cimzia®.  
Les données relatives aux études CRIB et CRADLE chez les femmes en âge de procréer ont été soumises aux autorités sanitaires européennes et américaines dans le courant du deuxième trimestre de 2017. L'étude CRIB visait à évaluer le transfert de Cimzia® de la mère à l'enfant *via* le placenta, alors que l'étude CRADLE avait pour objectif d'évaluer la concentration de Cimzia® dans le lait maternel des mères allaitantes. En décembre 2017, l'Agence européenne des médicaments a approuvé la modification de la notice de Cimzia® en vue d'en faire la première option thérapeutique de la classe des anti-TNF envisageable chez les femmes atteintes de maladies inflammatoires chroniques tout au long de la grossesse.
- En juillet, l'étude de Phase 2b sur le **bimekizumab** chez les patients atteints de psoriasis a atteint son objectif principal : 79 % des patients ont présenté une amélioration d'au moins 90 % d'assainissement cutané, et pas moins de 60 % des patients ont obtenu un assainissement cutané complet (PASI100), et ce, dès la

deuxième semaine. En décembre, le **bimekizumab** a donné des résultats significatifs chez les patients atteints de spondylarthrite ankylosante (SA). Par ailleurs, ces premiers résultats positifs montraient une pertinence statistique chez plusieurs groupes de traitement : L'étude montre que le critère principal (ASAS40) est satisfait, avec jusqu'à 47 % des patients atteints de spondylarthrite ankylosante (SA) sous **bimekizumab** faisant état d'au moins 40 % d'amélioration de leurs symptômes, contre 13 % des patients ayant reçu un placebo, à la semaine 12. En décembre également, l'étude de Phase 2b chez les patients atteints d'arthrite psoriasique a affiché les premiers résultats positifs : le **bimekizumab** a révélé une efficacité impressionnante sur les articulations et la peau chez ces patients. L'étude a atteint un critère d'évaluation primaire strict avec 46 % des patients atteints d'arthrite psoriasique ayant reçu du **bimekizumab** qui ont présenté une amélioration d'au moins 50 % de leurs symptômes articulaires (ACR50), contre 7 % dans le groupe placebo, à la semaine 12. Parmi les patients présentant des lésions cutanées actives (BSA  $\geq 3$ ), jusqu'à 65 % des patients ayant reçu du **bimekizumab** ont également présenté un blanchiment de la peau d'au moins 90 % (PASI90), contre 7 % des patients sous placebo. Ces résultats ont été obtenus auprès d'une population de patients mixte, tant chez les patients n'ayant jamais pris de produit biologique que chez ceux traités avec des produits biologiques avant de rejoindre l'étude. UCB a fait avancer le programme clinique de développement de Phase 3 de **bimekizumab** avec la première étude de Phase 3 dans le psoriasis qui a démarré en décembre 2017 ; les premiers résultats de ce programme sont attendus fin 2019.

- En décembre, **rozanolixizumab** (UCB7665) a atteint le stade de « preuve de concept » chez les patients atteints de thrombocytopénie auto-immune (TAI) sur la base de résultats positifs obtenus en Phase 2a dans les deux bras de la dose initiale. Le recrutement pour des doses supérieures est en cours et les résultats complémentaires sont attendus dans le courant du troisième trimestre de 2018.

Tous les autres programmes cliniques de développement en immunologie suivent leurs cours.

## OSTÉOLOGIE

- En mai, UCB et Amgen ont annoncé que l'étude ARCH avec **Evenity™ (romosozumab)** a satisfait aux critères principaux et au critère secondaire principal. Lors de l'analyse primaire, le traitement par romosozumab pendant 12 mois suivi d'une administration d'alendronate a permis de diminuer de façon significative l'incidence de nouvelles fractures vertébrales et cliniques (objectifs principaux) à 24 mois. Il a également entraîné une diminution significative du nombre de fractures non vertébrales (critère secondaire principal) chez les patientes post-ménopausées atteintes d'ostéoporose présentant un risque élevé de fractures, par rapport au traitement par alendronate seul. Un déséquilibre dans les événements indésirables graves cardiovasculaires a été

observé comme nouveau signal de sécurité. En juillet, les autorités sanitaires américaines ont émis une « Complete Response Letter » (lettre de réponse complète) relative à la révision de la demande d'autorisation de mise sur le marché de produit biologique pour Evenity™ en tant que traitement chez les femmes postménopausées atteintes d'ostéoporose. Après réception de la « Complete Response Letter », UCB et Amgen bénéficient de 12 mois pour fournir les données demandées. Amgen et UCB continuent d'évaluer toutes les données de sécurité de l'étude clinique d'enregistrement de Phase 3 afin de fournir

la vision et la compréhension la plus étendue du signal cardiovasculaire observé lors de l'étude avec comparateur actif ARCH, mais absent dans l'étude contrôlée par placebo FRAME.

En décembre, l'Agence européenne des médicaments a accepté la demande de commercialisation d'Evenity™ (*romosozumab*) introduite par UCB et Amgen dans le traitement des femmes postménopausées et des hommes atteints d'ostéoporose présentant un risque élevé de fracture.

## 2.3 Ventes nettes par produit

Le total des ventes nettes en 2017 s'élève à € 4 182 millions, soit 9 % de plus qu'en 2016 ou 11 % de plus à taux de change constants (TCC).

€ millions	RÉEL		VARIATION	
	2017	2016 (redressé <sup>1</sup> )	Cours réels	TCC
Immunologie / Cimzia®	1 424	1 304	9 %	11 %
Neurologie				
Vimpat®	976	822	19 %	21 %
Keppra®	778	720	8 %	11 %
Briviact®	87	18	>100 %	>100 %
Neupro®	314	298	5 %	7 %
<b>Marques établies</b>				
Zyrtec®	103	117	-12 %	-11 %
Xyzal®	104	101	3 %	6 %
venlafaxine ER	0	89	-100 %	-100 %
Autres produits	368	377	-3 %	-1 %
<b>Ventes nettes, avant couverture</b>	<b>4 154</b>	<b>3 846</b>	<b>8 %</b>	<b>10 %</b>
<b>Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes</b>	<b>28</b>	<b>-19</b>	<b>&gt;-100 %</b>	
<b>Total des ventes nettes</b>	<b>4 182</b>	<b>3 827</b>	<b>9 %</b>	<b>11 %</b>

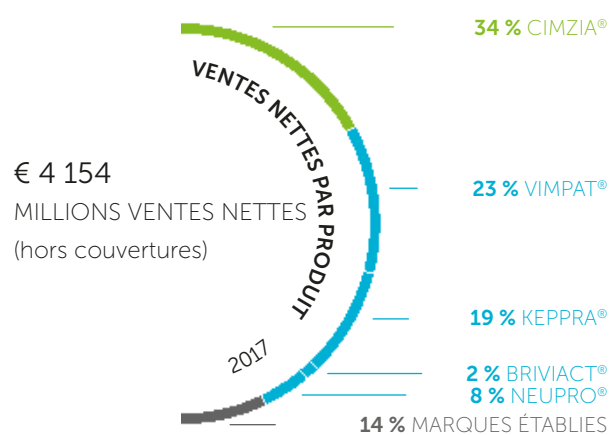
<sup>1</sup>Après reclassement en raison de IFRS 15.

### Produits-clés

**Cimzia® (certolizumab pegol)**, indiqué chez les personnes atteintes de maladies inflammatoires induites par le TNF, a enregistré des ventes nettes de € 1 424 millions, (+9 %) provenant de la croissance durable continue de ce produit différencié, malgré un environnement commercial concurrentiel.

Les ventes nettes de **Vimpat® (lacosamide)** sont passées à € 976 millions (soit une augmentation de 19 %), ce qui reflète une croissance durable à deux chiffres sur tous les marchés où Vimpat® est disponible pour les patients atteints d'épilepsie, en ce compris les patients japonais (depuis septembre 2016).

Les ventes nettes de **Keppra® (levetiracetam)**, indiqué dans le traitement de l'épilepsie, ont atteint € 778 millions (8 %). Cette croissance provient essentiellement des marchés internationaux, à savoir le Japon.



**Briviact® (brivaracetam)**, disponible pour les personnes atteintes d'épilepsie depuis 2016, a atteint des ventes

nettes de € 87 millions, contre € 18 millions en 2016. Dès lors, la franchise « épilepsie » a enregistré des ventes nettes de € 1,8 milliards, soit une augmentation de 18 %.

**Neupro® (rotigotine)**, le patch indiqué dans le traitement de la maladie de Parkinson, a vu ses ventes nettes augmenter à € 314 millions (+5 %), en grande partie grâce à une croissance durable en Europe et aux États-Unis.

### Marques établies

Les ventes des deux antihistaminiques **Zyrtec® (cétirizine, y compris Zyrtec®-D/Cirrus®)** et **Xyzal® (lévocétirizine)** ont baissé à € 103 millions (-12 %) et € 104 millions (3 %) respectivement, et ce, en raison de la concurrence des génériques.

**Venlafaxine ER (chlorhydrate de venlafaxine à libération prolongée)**, indiqué dans le traitement des troubles dépressifs et de l'anxiété, a été cédé en novembre 2016.

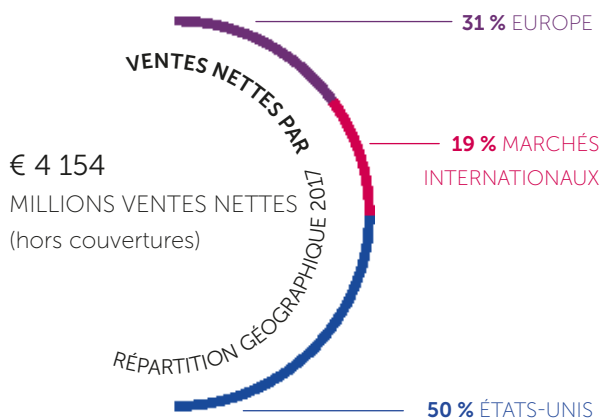
**Autres produits** : Les ventes nettes des autres marques établies ont chuté de 3 % et s'établissent à € 368 millions, principalement en raison de la cession d'activités des nitrates en 2016.

Les **instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes** affichent un résultat positif de € 28 millions et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB devant être identifiées dans la ligne « ventes nettes » selon la norme IFRS. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.

## 2.4 Ventes nettes par zone géographique

€ millions	RÉEL		VARIATION – COURS RÉELS		VARIATION - TCC	
	2017	2016 (redressé) <sup>1</sup>	€ millions	%	€ millions	%
<b>Ventes nettes aux États-Unis</b>	<b>2 069</b>	<b>1 877</b>	<b>191</b>	<b>10 %</b>	<b>230</b>	<b>12 %</b>
Cimzia®	918	846	72	8 %	89	11 %
Vimpat®	746	629	117	19 %	131	21 %
Kepra®	232	216	16	7 %	20	9 %
Neupro®	96	85	11	13 %	13	15 %
Briviact®	63	11	52	>100 %	53	>100 %
Marques établies						
venlafaxine ER	0	89	- 89	-100 %	- 89	-100 %
Autres	14	1	13	>100 %	13	>100 %
<b>Ventes nettes en Europe</b>	<b>1 288</b>	<b>1 224</b>	<b>64</b>	<b>5 %</b>	<b>72</b>	<b>6 %</b>
Cimzia®	370	339	31	9 %	35	10 %
Kepra®	235	237	-3	-1 %	-2	-1 %
Neupro®	168	161	7	4 %	7	5 %
Vimpat®	177	152	26	17 %	26	17 %
Briviact®	22	7	15	>100 %	16	>100 %
Marques établies						
Zyrtec®	52	63	-11	-17 %	-11	-18 %
Xyzal®	29	30	-1	-4 %	-1	-4 %
Autres	235	235	0	0 %	2	1 %
<b>Ventes nettes dans les marchés internationaux</b>	<b>798</b>	<b>745</b>	<b>53</b>	<b>7 %</b>	<b>77</b>	<b>10 %</b>
Kepra®	311	267	45	17 %	58	22 %
Cimzia®	136	118	18	15 %	21	18 %
Vimpat®	53	42	11	27 %	12	28 %
Neupro®	50	52	- 2	-4 %	0	0 %
Briviact®	1	0	1	n/a	1	n/a
Marques établies						
Zyrtec® (y compris Cirrus®)	52	54	-3	-5 %	-2	-4 %
Xyzal®	74	68	6	9 %	9	13 %
Autres	120	144	-24	-17 %	-22	-15 %
<b>Ventes nettes, avant couverture</b>	<b>4 154</b>	<b>3 846</b>	<b>308</b>	<b>8 %</b>	<b>379</b>	<b>10 %</b>
<b>Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes</b>	<b>28</b>	<b>-19</b>	<b>47</b>	<b>&gt;-100 %</b>		
<b>Total des ventes nettes</b>	<b>4 182</b>	<b>3 827</b>	<b>355</b>	<b>9 %</b>	<b>404</b>	<b>11 %</b>

<sup>1</sup>Après reclassement en raison de IFRS 15.



**Les ventes nettes aux États-Unis** rapportées par UCB s'élèvent à € 2 069 millions (+10 %), résultent des ventes nettes des produits-clés et ont surpassé l'effet de la cession d'activités de *venlafaxine ER*. Les ventes nettes de Cimzia® ont atteint € 918 millions, soit une hausse de 8 %. Les ventes nettes de Vimpat® ont grimpé à € 746 millions (+19 %), la franchise Keppra® s'élève à € 232 millions (+7 %) et le lancement de Briviact® en milieu d'année 2016 a atteint des ventes nettes de € 63 millions. Les ventes nettes de Neupro® ont augmenté de 13 % et se chiffrent à € 96 millions. UCB a cédé les activités de *venlafaxine ER* en novembre 2016. Les ventes nettes des autres produits s'élèvent à € 14 millions, contre € 1 million l'année précédente. Après ajustement à la suite de cette cession, les ventes nettes aux États-Unis affichent une hausse de 16 %.

**Les ventes nettes en Europe** se chiffrent à € 1 288 millions (+5 %), grâce aux résultats très performants des produits-clés : Cimzia® (€ 370 millions ; +9 %), Vimpat® (€ 177 millions ; +17 %), Keppra® (€ 235 millions ; -1 %) et Briviact® (€ 22 millions), lancé en 2016, ainsi que Neupro® (€ 168 millions ; +4 %). Les marques établies ont enregistré une baisse, principalement à la suite des réductions de prix obligatoires imposées et à la concurrence des génériques.

**Les ventes nettes des marchés internationaux, y compris le Japon et la Chine** qui sont les plus grands marchés de contribution en termes de ventes nettes, s'élèvent à € 798 millions (+7 %) en raison de la croissance soutenue des produits-clés. Dès lors, les ventes nettes au Japon ont atteint € 292 millions, soit une hausse de 15 % qui reflète la demande durable du marché. Au Japon, les ventes nettes de Cimzia® ont atteint € 34 millions. Vimpat® a été lancé en septembre 2016 et a rapporté des ventes nettes de € 8 millions, E Keppra® a enregistré une forte croissance des ventes nettes à € 137 millions (+55 %) et Neupro® a atteint des ventes nettes de € 36 millions. Les ventes nettes en Chine s'élèvent à € 134 millions.

Les **instruments de couverture classés en tant que ventes** affichent un résultat positif de € 28 millions et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB devant être identifiées dans la ligne « ventes nettes » conformément à la norme IFRS.

## 2.5 Produits et charges de redevances

€ millions	RÉEL		VARIATION	
	2017	2016	Cours réels	TCC
Propriété intellectuelle en biotechnologie	59	76	-23 %	-19 %
Zyrtec® États-Unis	26	27	-2 %	-1 %
Toviaz®	19	18	4 %	8 %
Autres	4	4	9 %	14 %
<b>Produits et charges de redevances</b>	<b>108</b>	<b>125</b>	<b>-13 %</b>	<b>-10 %</b>

En 2017, les produits et charges des redevances ont chuté à € 108 millions (soit une baisse de 13 %) en raison de l'expiration de brevets.

Les redevances générées par Zyrtec® aux États-Unis et Toviaz® étaient plus ou moins stables.

Les redevances de franchise payées par Pfizer pour Toviaz® (*fesotérodine*), le traitement de la vessie hyperactive, reflètent la performance de marché de la franchise.



## 2.6 Autres produits

€ millions	RÉEL		VARIATION	
	2017	2016	Cours réels	TCC
Ventes des contrats à façon	91	119	-24 %	-23 %
Xyzal® aux États-Unis	56	0	n/a	n/a
Partenariats au Japon	30	12	>100 %	>100 %
Partage des bénéfices du produit	16	19	-13 %	-13 %
Partenariats en Chine	0	9	-99 %	-99 %
Autres	47	36	31 %	35 %
<b>Autres produits</b>	<b>240</b>	<b>195</b>	<b>23 %</b>	<b>23 %</b>

Les **autres produits** ont atteint € 240 millions (+23 %) en raison de l'apport unique de € 56 millions relatif aux accords d'octroi de licence de Xyzal®, le médicament contre l'allergie disponible en vente libre aux États-Unis.

Les **ventes des contrats à façon** ont baissé à € 91 millions, contre € 119 millions en 2016, et incluent les contrats à façon découlant de la cession du commerce des marques établies de nitrates en 2016.

**Nos activités de partenariat au Japon** englobent la collaboration avec Otsuka qui se concentre sur E Keppra® et Neupro®, avec Astellas pour Cimzia® et avec Daiichi Sankyo pour Vimpat®. Le total des produits s'élève à € 30 millions, contre € 12 millions en 2016.

Les **accords de partage des bénéfices** pour Dafiro®/ Provas® et Xyzal® ont rapporté € 16 millions, soit une baisse de 13 %, et ce, du fait du cycle de vie de ces produits.

**Nos partenariats en Chine** étaient liés aux droits commerciaux pour la franchise allergique d'UCB en 2016. Ce partenariat a désormais été transféré.

Les **autres produits** ont atteint € 47 millions (31 %) et incluent les paiements d'étape et autres paiements provenant de nos partenaires en R&D.

## 2.7 Marge brute

€ millions	RÉEL		VARIATION	
	2017	2016 (redressé <sup>1</sup> )	Cours réels	TCC
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 530</b>	<b>4 147</b>	<b>9 %</b>	<b>11 %</b>
Produits des ventes nettes	4 182	3 827	9 %	11 %
Produits et charges de redevances	108	125	-13 %	-10 %
Autres produits	240	195	23 %	23 %
<b>Coût des ventes</b>	<b>-1 201</b>	<b>-1 202</b>	<b>0 %</b>	<b>1 %</b>
Coût des ventes des produits et services	-848	-852	0 %	0 %
Charges des redevances	-227	-224	1 %	4 %
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	-125	-126	-1 %	0 %
<b>Marge brute</b>	<b>3 330</b>	<b>2 945</b>	<b>13 %</b>	<b>15 %</b>

<sup>1</sup>Après reclassement en raison de IFRS 15.

En 2017, la **marge brute** a atteint € 3 330 millions, soit une hausse de 13 % attribuable à la croissance des ventes nettes et à l'amélioration de la gamme de produits. La marge brute a augmenté à 74 % (2016 : 71 %). Le coût des ventes comporte trois éléments : le coût des ventes de produits et services, les charges des redevances et l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes.

- Le **coût des ventes des produits et services** s'est maintenu à € 848 millions.
- Les **charges des redevances** sont restées relativement stables à € 227 millions, contre € 224 millions en 2016. Les charges des redevances pour les produits commercialisés, principalement Cimzia® et Vimpat®, ont continué d'augmenter à la suite de la croissance des produits. Les redevances



issues de marques établies ont, quant à elles, disparu après les cessions d'activités en 2016.

- **Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes** : conformément à la norme IFRS 3 (Regroupement d'entreprises), UCB a inclus dans son bilan un montant significatif d'immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Celltech et

de Schwarz Pharma (R&D en cours, savoir-faire de fabrication, flux de redevances, dénominations commerciales, etc.). Les frais d'amortissement des immobilisations incorporelles sur les produits déjà commercialisés se sont maintenus à € 125 millions, contre € 126 millions en 2016.

## 2.8 EBIT récurrent et EBITDA récurrent

€ millions	RÉEL		VARIATION	
	2017	2016 (redressé <sup>1</sup> )	Cours réels	TCC
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 530</b>	<b>4 147</b>	<b>9 %</b>	<b>11%</b>
Produits des ventes nettes	4 182	3 827	9 %	11 %
Produits et charges de redevances	108	125	-13 %	-10 %
Autres produits	240	195	23 %	23 %
<b>Marge brute</b>	<b>3 330</b>	<b>2 945</b>	<b>13 %</b>	<b>15 %</b>
Frais commerciaux	-940	-938	0 %	2 %
Frais de recherche et développement	-1 057	-1 020	4 %	5 %
Frais généraux et administratifs	-192	-184	4 %	5 %
Autres produits / charges (-) opérationnels	-11	-7	44 %	59 %
<b>Total des charges opérationnelles</b>	<b>-2 200</b>	<b>-2 149</b>	<b>2 %</b>	<b>4 %</b>
<b>EBIT récurrent (REBIT)</b>	<b>1 130</b>	<b>796</b>	<b>42 %</b>	<b>43 %</b>
Plus : Amortissement des immobilisations incorporelles	160	169	-5 %	-4 %
Plus : Charges d'amortissement	85	66	30 %	32 %
<b>EBITDA récurrent (REBITDA)</b>	<b>1 375</b>	<b>1 031</b>	<b>33 %</b>	<b>34 %</b>

<sup>1</sup>Après reclassement en raison de IFRS 15.

Les **charges d'exploitation**, qui englobent les frais commerciaux, les frais de recherche et de développement, les frais généraux et charges administratives ainsi que les autres produits / charges d'exploitation, se chiffrent à € 2 200 millions, soit une hausse de 2 %, reflétant :

- des **frais commerciaux** stables de € 940 millions. Alors que la croissance continue de Cimzia®, Vimpat® et Neupro® favorise les synergies et gains d'efficacité, UCB a entamé le lancement commercial de Briviact® en Europe en janvier 2016 et en Amérique du Nord en juin 2016.
- une hausse de 4 % des **frais de recherche et développement** s'élevant à € 1 057 millions réduit légèrement le ratio R&D grâce à la mise en phase du pipeline de développement au stade avancé. Le ratio R&D (en % du chiffre d'affaires) en 2017 s'élevait à 23 %, contre 25 % en 2016.
- une hausse de 4 % des **frais généraux et charges administratives** atteignant € 192 millions ;
- Les **autres charges d'exploitation** s'élevaient à € 11 millions, contre € 7 millions in 2016, et

ce, principalement en raison de l'accord de collaboration conclu en vue de développer et de préparer la commercialisation d'Evenity™ (€ -39 millions). Ces charges sont compensées par les subventions reçues et le remboursement des frais de développement par des tiers.

Les charges d'exploitation totales relatives au chiffre d'affaires (ratio des charges d'exploitation) sont passées de 48 %, contre 52 % en 2016, grâce à une forte croissance du chiffre d'affaires, une affectation des ressources efficace et de strictes mesures de contrôle des coûts.

L'**EBIT récurrent** a atteint € 1 130 millions, soit une hausse de 42 % par rapport à 2016 :

- l'amortissement total des immobilisations incorporelles (liées aux produits et autres) s'est chiffré à € 160 millions (5 %) ;
- les charges d'amortissement au augmenté à € 85 millions (+30 %). En outre, comme prévu dans l'accord entre UCB et Lonza relatif à la

fabrication par Lonza de principes actifs basés sur des fragments d'anticorps PEGylés, les charges d'amortissement pour cet investissement atteignent € 10 millions et sont identifiées dans le coût des ventes et sont rajoutées dans le but de recalculer l'EBITDA récurrent.

L'**EBITDA récurrent** a atteint € 1 375 millions, contre € 1 031 millions en 2016, soit une hausse de 33 % en raison d'une marge brute plus élevée et d'un taux de croissance inférieur des charges d'exploitation en 2017. Le ratio de l'EBITDA récurrent (en % du chiffre d'affaires) a atteint 30,3 %, contre 24,9 % en 2016.

## 2.9 Résultat

€ millions	RÉEL		VARIATION	
	2017	2016	Cours réels	TCC
<b>EBIT récurrent</b>	<b>1 129</b>	<b>796</b>	<b>42 %</b>	<b>43 %</b>
Pertes de dépréciation comptabilisées dans le compte de résultat	-1	-12	-90 %	-92 %
Frais de restructuration	-23	-33	-31 %	-30 %
Produits des cessions	3	171	-99 %	-99 %
Autres produits / charges (-) non récurrents	-22	-46	-56 %	-56 %
Total produits / charges (-) non récurrents	-43	80	>-100 %	>-100 %
<b>EBIT (résultat d'exploitation)</b>	<b>1 087</b>	<b>876</b>	<b>24 %</b>	<b>25 %</b>
Charges financières nettes (-)	-99	-112	-12 %	-11 %
Résultat d'entreprises associées	0	0	n/a	n/a
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>988</b>	<b>764</b>	<b>29 %</b>	<b>30 %</b>
Impôts (-) sur le résultat	-218	-199	9 %	10 %
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>770</b>	<b>565</b>	<b>36 %</b>	<b>38 %</b>
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	1	-23	>-100 %	>-100 %
<b>Résultat</b>	<b>771</b>	<b>542</b>	<b>42 %</b>	<b>43 %</b>
Attribuable aux actionnaires d'UCB	753	520	45 %	46 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	18	22	-17 %	-16 %
<b>Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB</b>	<b>753</b>	<b>520</b>	<b>45 %</b>	<b>46 %</b>

Le **total des produits / charges non récurrents (-)** s'est chiffré à € 43 millions de produits avant impôts, contre € 80 millions de produits avant impôts en 2016. Ces charges découlent principalement des frais de restructuration et de litiges. En 2016, les éléments « non récurrents » incluent le gain découlant de la cession des activités des nitrates et de la cession des activités de *venlafaxine ER* aux États-Unis.

Les **charges financières nettes** ont chuté à € 99 millions, contre € 112 millions l'année précédente. En 2016, les charges comprenaient les € 28 millions de dépréciation résultant de warrants de Lannett (relatifs à la cession des activités de Kremers Urban).

Les **impôts** s'élèvent à € 218 millions, contre € 199 millions en 2016. Le taux d'imposition moyen

sur les activités récurrentes est de 22,1 %, contre 26,0 % en 2016. Le taux d'imposition en 2017 a baissé comparativement à l'année précédente à la suite de règlements d'audits fiscaux.

Le **résultat / la perte (-) des activités abandonnées** a enregistré un résultat de € 1 million, contre une perte de € 23 millions en 2016, qui reflète les activités relatives à la cession d'activités de Kremers Urban.

Le **résultat du Groupe** a atteint € 771 millions (contre € 542 millions en 2016), dont € 753 millions sont attribuables aux actionnaires d'UCB et € 18 millions aux intérêts minoritaires. Pour 2016, le résultat s'élevait à € 542 millions, dont € 520 millions étaient attribuables aux actionnaires d'UCB, d'une part, et € 22 millions aux intérêts minoritaires, d'autre part.

## 2.10 Bénéfice de base par action

€ millions	RÉEL		VARIATION	
	2017	2016	Cours réels	TCC
<b>Résultat</b>	771	542	42 %	43 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	753	520	45 %	46 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	18	22	-17 %	-16 %
<b>Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB</b>	753	520	45 %	46 %
Total produits / charges (-) non récurrents	43	- 80	>-100 %	>-100 %
Impôts sur les produits / charges (-) non récurrents	12	15	-11 %	-11 %
Recettes / charges (-) financières exceptionnelles	0	23	-100 %	-100 %
Impôts sur les recettes / charges (-) financières exceptionnelles	0	- 1	-100 %	-100 %
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	- 1	23	>-100 %	>-100 %
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	125	126	-1 %	0 %
Impôts sur l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	-25	-26	-5 %	-5 %
<b>Résultat principal attribuable aux actionnaires d'UCB</b>	907	600	51 %	52 %
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	188	188	0 %	
<b>Résultat de base par action attribuable aux actionnaires d'UCB (€)</b>	<b>4,82</b>	<b>3,19</b>	<b>51 %</b>	<b>52 %</b>

Le **résultat attribuable aux actionnaires d'UCB**, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments « non récurrents », des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles liées aux ventes, a

donné lieu à un résultat net principal attribuable aux actionnaires d'UCB de € 907 millions (+51 %), ayant pour conséquence un **résultat de base par action** de € 4,82 contre € 3,19 en 2016, selon un nombre moyen pondéré d'actions non diluées de 188 millions et 188 millions, respectivement.

## 2.11 Dépenses d'investissement

En 2017, les **dépenses d'investissement corporel** découlant des activités biopharmaceutiques d'UCB s'élevaient à € 100 millions (2016 : € 108 millions). Les dépenses d'investissement de 2017 se rapportent principalement à la mise à niveau de l'usine biotechnologique de Bulle (Suisse), de matériel informatique et d'autres usines et équipements.

Les **acquisitions d'immobilisations incorporelles** ont atteint € 109 millions en 2017 (2016 : € 30 millions) et sont relatifs à des accords d'acquisition de licence, à des logiciels et frais de développement capitalisés

éligibles, et incluent le paiement de € 29 millions à Demira.

En outre, comme prévu dans l'accord entre UCB et Lonza relatif à la fabrication par Lonza de principes actifs basés sur des fragments d'anticorps PEGylés, UCB a participé au préfinancement des dépenses d'investissement s'y rapportant. Les amortissements de cet investissement sont comptabilisés dans la marge brute et additionnés dans le calcul de l'EBITDA récurrent.

## 2.12 Bilan

Les **immobilisations incorporelles** ont accusé une baisse de € 58 millions, passant de € 875 millions au 31 décembre 2016 à € 817 millions au 31 décembre 2017. Cette baisse est liée à l'amortissement en cours des immobilisations incorporelles (€ 160 millions) et à la cession de la franchise des nitrates, partiellement

compensés par des acquisitions liées à des accords de collaboration, des logiciels et des frais de développement capitalisés éligibles.

Le **goodwill** est passé de € 5 178 millions en date du 31 décembre 2016 à € 4 838 millions à la suite

de l'affaiblissement du dollar américain et de la livre sterling par rapport à décembre 2016.

Les **autres actifs non courants** ont baissé de € 243 millions en raison de la baisse des actifs d'impôts liée aux réformes sur les soldes d'impôt différés aux États-Unis, au Royaume-Uni et en Belgique.

L'augmentation des **actifs courants** de € 2 331 millions au 31 décembre 2016 à € 2 677 millions au 31 décembre 2017 s'explique par une légère hausse du fond de roulement et d'une augmentation des mouvements liés à la trésorerie.

Les **capitaux propres** d'UCB s'élèvent à € 5 736 millions, soit une hausse de € 259 millions entre le 31 décembre 2016 et le 31 décembre 2017. Les changements importants découlent du résultat net après intérêts minoritaires (€ 753 millions) et des couvertures des flux de trésorerie (€ 110 millions),

compensés par la conversion du dollar américain et de la livre sterling (€ -352 millions), du paiement du dividende (€ -220 millions) et de l'acquisition d'actions propres (€ -119 millions).

Les **passifs non courants** s'élèvent à € 2 232 millions et affichent une légère baisse de € 85 millions.

Les **passifs courants** se chiffrent à € 1 949 millions, soit une baisse de € 469 millions, en raison d'une baisse des dettes fiscales relatives aux audits fiscaux et des dettes commerciales.

La **dette nette** a baissé de € 314 millions, passant de € 838 millions à fin décembre 2016 à € 525 millions à fin décembre 2017. La dette nette résulte principalement de la profitabilité nette sous-jacente, compensée par le paiement du dividende sur les résultats de 2016 et l'acquisition d'actions propres. Le ratio dette nette / REBITDA récurrent a atteint 0,38 en 2017, contre 0,81 en 2016.

## 2.13 Tableau des flux de trésorerie

L'évolution des flux de trésorerie générés par les activités biopharmaceutiques est influencée par les éléments suivants :

- **Les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles** se sont établis à € 927 millions, dont € 896 millions proviennent des activités poursuivies (contre € 726 millions en 2016), et résultent de la profitabilité nette sous-jacente.
- **Les flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** ont affiché une sortie de € 228 millions (activités poursuivies), contre une

entrée de € 133 millions en 2016. Ils découlent de la mise à niveau / la maintenance des installations, des accords d'acquisition de licence, des frais de développement capitalisés éligibles et des fonds de capital-risque.

- **Les flux de trésorerie provenant des activités de financement** indiquent une sortie de € 402 millions, qui inclut le paiement du dividende aux actionnaires d'UCB (€ 217 millions), l'acquisition d'actions propres (€ 105 millions) et le remboursement d'emprunts à court terme (€ 26 millions).

## 2.14 Perspectives 2018

En 2018, UCB estime que la croissance continue affichée par ses produits-clés entraînera celle de la Société. UCB va également faire avancer son pipeline de développement afin d'offrir des solutions potentiellement nouvelles pour les patients, d'une part, et complètera son pipeline existant avec des opportunités externes, d'autre part.

Le **chiffre d'affaires** de 2018 devrait se chiffrer approximativement entre € 4,5–4,6 milliards, et un **EBITDA récurrent** de € 1,3 – 1,4 milliards. Le **résultat de base par action** devrait dès lors se situer entre € 4,30 et € 4,70 sur une moyenne de 188 millions d'actions en circulation.

Les chiffres des perspectives 2018 tels que mentionnés ci-dessus sont calculés sur la même base que les chiffres réels pour l'exercice 2017.



**Kristof**, atteint de spondylarthrite axiale



# 03

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

1. Compte de résultats consolidé	84
2. État consolidé du résultat global	85
3. État consolidé de la situation financière	86
4. Tableau consolidé des flux de trésorerie	87
5. État consolidé de l'évolution des capitaux propres	89

# 1 Compte de résultats consolidé

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions

	Note	2017	2016 (redressé <sup>1</sup> )
<b>Activités poursuivies</b>			
Produits des ventes nettes	5	4 182	3 827
Produits et charges de redevances		108	125
Autres produits	9	240	195
Chiffre d'affaires		4 530	4 147
Coût des ventes		-1 200	-1 202
Marge brute		3 330	2 945
Frais commerciaux		-940	-938
Frais de recherche et développement		-1 057	-1 020
Frais généraux et administratifs		-192	-184
Autres produits / charges (-) opérationnels	12	-11	-7
Résultat opérationnel avant dépréciation d'actifs non financiers, coûts de restructuration et autres produits et charges		1 130	796
Pertes de valeur d'actifs non financiers	13	-1	-12
Frais de restructuration	14	-23	-33
Autres produits / charges (-)	15	-19	125
Résultat opérationnel		1 087	876
Produits financiers	16	15	62
Charges financières	16	-114	-174
Part du résultat des entreprises associées		0	-0
Résultat avant impôts		988	764
Charge d'impôt sur le résultat	17	-218	-199
Résultat des activités poursuivies		770	565
<b>Activités abandonnées</b>			
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	8	1	-23
<b>Résultat</b>		<b>771</b>	<b>542</b>
Attribuable aux :			
Actionnaires d'UCB SA		753	520
Intérêts minoritaires		18	22
<b>Résultat de base par action (€)</b>			
des activités poursuivies	39	3,99	2,88
des activités abandonnées	39	0,01	-0,12
Résultat de base total par action		4,00	2,76
<b>Résultat dilué par action (€)</b>			
des activités poursuivies	39	3,99	2,88
des activités abandonnées	39	0,01	-0,12
Résultat dilué total par action		4,00	2,76

<sup>1</sup> Après reclassement en raison de IFRS 15.



## 2 État consolidé du résultat global

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions

	Note	2017	2016
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>771</b>	<b>542</b>
Autre résultat global			
Éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs			
• Gain net / perte nette (-) sur les actifs financiers disponibles à la vente		-12	-1
• Écart dû à la conversion de devises étrangères		-340	-53
• Part effective des gains / pertes (-) sur les couvertures de flux de trésorerie		157	-17
• Impôt sur le résultat relatif aux éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs		-47	13
Éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs			
• Réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies	32	27	-107
• Impôt sur le résultat relatif aux éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs		-18	18
<b>Autre résultat global / perte (-) de l'exercice, après impôts</b>		<b>-233</b>	<b>-147</b>
<b>Total du résultat global de l'exercice, après impôts</b>		<b>538</b>	<b>395</b>
Attribuable aux :			
• Actionnaires d'UCB SA		508	376
• Intérêts minoritaires		30	19
<b>Total du résultat global de l'exercice, après impôts</b>		<b>538</b>	<b>395</b>

### 3 État consolidé de la situation financière

€ millions

Note

2017

2016

<b>Actifs</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations incorporelles	19	817	875
Goodwill	20	4 838	5 178
Immobilisations corporelles	21	673	678
Impôts différés actifs	31	715	953
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés)	22	197	197
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>7 240</b>	<b>7 881</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks	23	597	578
Total des créances commerciales et autres créances	24	809	884
Créances fiscales		12	5
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés)	22	194	86
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25	1 049	761
Groupe d'actifs classifié comme destiné à la vente	8,2	16	17
<b>Total des actifs courants</b>		<b>2 677</b>	<b>2 331</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>9 917</b>	<b>10 212</b>
<b>Capitaux propres et passifs</b>			
<b>Capitaux propres</b>			
Capital et réserves attribuables aux actionnaires d'UCB	26	5 813	5 584
Intérêts minoritaires	22,6	-77	-107
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>5 736</b>	<b>5 477</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts	28	303	331
Obligations	29	1 231	1 243
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	30	57	94
Impôts différés passifs	31	53	10
Avantages au personnel	32	441	479
Provisions	33	121	105
Dettes commerciales et autres dettes	34	26	55
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>2 232</b>	<b>2 317</b>
<b>Passifs courants</b>			
Emprunts	28	39	27
Obligations	29	0	0
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	30	53	142
Provisions	33	37	61
Dettes commerciales et autres dettes	34	1 724	1 860
Dettes fiscales	35	96	328
Groupe de passifs classifié comme destiné à la vente	8,2	0	0
<b>Total des passifs courants</b>		<b>1 949</b>	<b>2 418</b>
<b>Total du passif</b>		<b>4 181</b>	<b>4 735</b>
<b>Total des capitaux propres et du passif</b>		<b>9 917</b>	<b>10 212</b>

## 4 Tableau consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions	Note	2017	2016
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires d'UCB		753	520
Intérêts minoritaires		18	22
Ajustement pour résultat (-) / perte des activités abandonnées	8	0	23
Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie	36	150	216
Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation	36	218	199
Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	36	35	-129
Variation du besoin en fonds de roulement	36	-79	46
Intérêts reçus	16	16	17
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations</b>		<b>1 111</b>	<b>914</b>
Impôts sur le résultat payés durant la période		-184	-487
<b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités opérationnelles</b>			
Des activités poursuivies		896	726
Des activités abandonnées		31	-299
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>		<b>927</b>	<b>427</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	21	-100	-108
Acquisition d'immobilisations incorporelles	19	-109	-30
Acquisition de filiales, hors trésorerie acquise		-7	0
Acquisition d'autres participations		-17	-2
<b>Sous-total acquisitions</b>		<b>-233</b>	<b>-140</b>
Cession d'immobilisations incorporelles		0	2
Cession d'immobilisations corporelles		0	2
Cession de filiales, hors trésorerie cédée	8	0	191
Cession d'autres activités, hors trésorerie cédée		2	260
Cession d'autres investissements		3	2
Dividendes reçus		0	0
<b>Sous-total cessions</b>		<b>5</b>	<b>457</b>
<b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement :</b>			
Des activités poursuivies		-228	133
Des activités abandonnées		0	184
<b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement</b>		<b>-228</b>	<b>317</b>

Émission d'obligations perpétuelles et subordonnées	26,2	0	-300
Produits de l'émission d'obligations	29,3	0	0
Remboursement d'obligations (-)	29,3	0	-500
Produits des dettes financières	28	19	0
Remboursement (-) des dettes financières	28	-45	-107
Remboursement des dettes résultant de contrats de leasing financiers	28	-1	-1
Acquisition (-) / cession d'actions propres	26	-105	-49
Dividendes payés aux actionnaires d'UCB, hors dividendes sur actions propres	26,2, 40	-217	-231
Intérêts payés	16	-53	-79
<b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement :</b>			
Des activités poursuivies		-402	-1 267
Des activités abandonnées		0	0
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement</b>		<b>-402</b>	<b>-1 267</b>
<b>Augmentation / diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>297</b>	<b>-523</b>
Des activités poursuivies		266	-408
Des activités abandonnées		31	-115
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b>		<b>756</b>	<b>1 277</b>
Effet des variations de change		-31	2
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>		<b>1 022</b>	<b>756</b>

## 5 État consolidé de l'évolution des capitaux propres

2017 – € millions	Attribués aux actionnaires d'UCB SA										
	Capital social et prime d'émission	Capital hybride	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écarts de conversion cumulés	Actifs financiers disponibles à la vente	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2017</b>	<b>2 614</b>	<b>0</b>	<b>-283</b>	<b>3 263</b>	<b>-164</b>	<b>132</b>	<b>42</b>	<b>-20</b>	<b>5 584</b>	<b>-107</b>	<b>5 477</b>
Résultat de l'exercice				753					753	18	771
Autre résultat global / perte (-)					9	-352	-12	110	-245	12	-233
Résultat global total				753	9	-352	-12	110	508	30	538
Dividendes (Note 40)				-217					-217		-217
Paiements fondés sur des actions (Note 27)				60					60		60
Transfert dans les réserves			45	-45					0		0
Actions propres (Note 26)			-119						-119		-119
Remboursement de capital									0		0
Autres mouvements				-3					-3		-3
<b>Solde au 31 décembre 2017</b>	<b>2 614</b>	<b>0</b>	<b>-357</b>	<b>3 811</b>	<b>-155</b>	<b>-220</b>	<b>30</b>	<b>90</b>	<b>5 813</b>	<b>-77</b>	<b>5 736</b>
2016 – € millions	Attribués aux actionnaires d'UCB SA										
	Capital social et prime d'émission	Capital hybride	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écarts de conversion cumulés	Actifs financiers disponibles à la vente	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2016	2 614	295	-295	2 915	-66	182	43	-16	5 672	-126	5 546
Résultat de l'exercice				520					520	22	542
Autre résultat global / perte (-)					-89	-50	-1	-4	-144	-3	-147
Résultat global total				520	-89	-50	-1	-4	376	19	395
Dividendes (Note 40)				-207					-207		-207
Paiements fondés sur des actions (Note 27)				52					52		52
Transfert dans les réserves		5	16	-12	-9				0		0
Actions propres (Note 26)			-4						-4		-4
Remboursement de capital		-300							-300		-300
Dividende aux détenteurs d'obligations perpétuelles et subordonnées (Note 26)				-5					-5		-5
<b>Solde au 31 décembre 2016</b>	<b>2 614</b>	<b>0</b>	<b>-283</b>	<b>3 263</b>	<b>-164</b>	<b>132</b>	<b>42</b>	<b>-20</b>	<b>5 584</b>	<b>-107</b>	<b>5 477</b>