

2. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSPRESTATIES



Lut,
living with osteoporosis

2.1 | BELANGRIJKSTE HOOGTEPUNTEN

- > 2016 **opbrengsten** stegen met 8% tot € 4 178 miljoen. Netto-omzet steeg tot € 3 858 miljoen (+10%). Deze groei is het gevolg van de voortdurende prestaties van de kernproducten Cimzia®, Vimpat® en Neupro®, ondersteund door de lancering van Briviact® en de relatief stabiele Keppra® franchise. Royalty-inkomsten en -vergoedingen daalden tot € 125 miljoen, voornamelijk door het verstrijken van patenten en afstotingen. Overige opbrengsten stegen tot € 195 miljoen voornamelijk door het hoger volume aan contractproductie, waar lagere mijlpaal- en andere betalingen tegenover stonden.
- > **Recurrente EBITDA** groeide met 26% tot € 1 031 miljoen, wat de duurzame groei van de netto-omzet weergeeft en een voortgezette lagere proportionele groei van de bedrijfskosten.
- > **Winst** kwam uit op € 542 miljoen, tegenover € 674 miljoen in 2015, waarvan € 520 miljoen toerekenbaar is aan de aandeelhouders van UCB, tegenover € 623 miljoen in 2015. De cijfers van 2015 bevatten de meerwaarde als gevolg van het afstoten van Kremers Urban.
- > **Kern-WPA** steeg van € 2,17 in 2015 naar € 3,19.

€ miljoen	ACTUEEL ¹		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CW ²
Opbrengsten	4 178	3 876	8%	7%
Netto-omzet	3 858	3 512	10%	9%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	125	176	-29%	-24%
Overige opbrengsten	195	188	4%	5%
Brutowinst	2 976	2 719	9%	8%
Marketing- en verkoopkosten	-940	-904	4%	5%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 020	-1 037	-2%	0%
Algemene en administratiekosten	-184	-192	-5%	-3%
Overige bedrijfsopbrengsten/uitgaven (-)	-36	-9	> 100%	> 100%
Recurrente EBIT (REBIT)	796	577	38%	27%
Niet-recurrente baten/lasten (-)	80	-55	> 100%	> 100%
EBIT (operationele winst)	876	522	68%	55%
Netto financiële lasten	-112	-96	16%	17%
Winst voor belastingen	764	426	79%	63%
Winstbelastingen	-199	-111	79%	63%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	565	315	79%	63%
Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-23	359	> -100%	> -100%
Winst	542	674	-20%	-27%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	520	623	-17%	-25%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	22	51	-56%	-56%
Recurrente EBITDA	1 031	821	26%	18%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	138	146	-5%	
Netto financiële schuld	838	921	-9%	
Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	726	204	>100%	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (niet-verwaterd) miljoen	188	192	-2%	
Winst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aandeel - niet-verwaterd)	2,76	3,25	-15%	-23%
Kernwinst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen - niet-verwaterd)	3,19	2.17	47%	36%

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de raad van bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

Wijziging van de reikwijdte: Als gevolg van de afstoting van de activiteiten Films (in september 2004), Surface Specialities (in februari 2005) en Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (in november 2015), rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

¹ Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de bedrijfsprestaties niet gelijk is aan de weergegeven som

² CW: constante wisselkoersen

Recurrente en niet-recurrente posten: Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven ("niet-recurrente" posten). Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook "recurrente EBIT" (rEBIT of recurrente operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De recurrente EBIT is gelijk aan de lijn 'operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, herstructurering en overige baten en lasten' die in de geconsolideerde jaarrekening gerapporteerd wordt.

Kern-WPA is de kern-nettowinst, of de nettowinst die kan worden toegerekend aan UCB aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van niet-recurrente posten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde activiteiten, en de netto afschrijvingen verbonden aan omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

2.2. | BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2016¹

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN / INITIATIEVEN

- > **UCB stootte zijn nitraatactiviteiten af** aan geselecteerde partijen: In januari 2016 stootte UCB drie cardiovasculaire producten af van zijn gevestigde merken portfolio naar Merus Labs International Inc. (Canada). De transactie betreft de nitraatproducten verkocht in Europa en geselecteerde markten en bedroeg € 92 miljoen. In mei 2016 verkocht UCB zijn nitraatfranchise in China aan het Chinese bedrijf Jilin Yinglian Biopharmaceutical en zijn financiële partner PAG Asia. De transactie bedroeg € 60 miljoen. In juli 2016 stootte UCB haar overige nitraatactiviteiten in Rusland en Oekraïne af.
- > UCB sloot een overeenkomst af met Avara Pharmaceuticals Services om **de productie site van UCB in Shannon**, Ierland af te stoten in februari 2016.
- > **UCB heeft zijn schuldgraad verlaagd**: in maart 2016 oefende UCB haar optie uit om de € 300 miljoen eeuwigdurende achtergestelde obligaties af te lossen. Deze eeuwigdurende achtergestelde obligaties waren uitgegeven in 2011 aan 99,499% en boden beleggers een jaarlijkse coupon van 7,75% gedurende de eerste vijf jaar. In december 2016 verviel de institutionele obligatie ter waarde van € 500 miljoen. Ook deze werd terugbetaald. Deze niet-achtergestelde obligaties waren uitgegeven in december 2009 aan 99,635% met een jaarlijkse coupon van 5,75%.
- > In juli 2016 heeft UCB een licentie voor **UCB6352** gegeven aan Syndax Pharmaceuticals om het antilichaam te ontwikkelen. Men verwacht dat het getest zal worden in klinische proeven in oncologie.
- > De District Rechtbank van Delaware heeft in augustus 2016 de **geldigheid van het Amerikaanse octrooi RE38,551** met betrekking tot Vimpat® (*lacosamide*), het anti-epilepsie geneesmiddel van UCB, bevestigd. Tegen de beslissing van de District Rechtbank loopt momenteel een beroep voor het Federale Hof van Beroep.
- > In november 2016 heeft UCB **venlafaxine ER**, voor de behandeling van depressie en angststoornissen en beschikbaar op de Amerikaanse markt, afgestoten naar Osmotica Pharmaceuticals Corp. (Marietta, GA), voor een bedrag van € 102 miljoen.

UPDATE OVER REGELGEVING EN VOORUITGANG VAN DE PIJPLIJN

NEUROLOGIE

- > **Briviact®** (*brivaracetam*) werd als aanvullende therapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen

bij patiënten met epilepsie van 16 jaar en ouder goedgekeurd in de EU in januari en in de VS in februari 2016. Het kreeg een geneesmiddelenclassificatie van de Amerikaanse Drug Enforcement Administration (DEA) in mei 2016. Briviact® is nu verkrijgbaar voor patiënten met epilepsie in de EU en Noord-Amerika. In januari 2017 heeft UCB een aanvullende aanvraag voor nieuw geneesmiddel bij de Amerikaanse autoriteiten ingediend voor Briviact® als monotherapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen bij patiënten met epilepsie van 16 jaar en ouder.

- > In juli 2016 keurde de Japanse regelgevende autoriteiten **Vimpat®** (*lacosamide*) goed als aanvullende therapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen bij volwassen patiënten met epilepsie. In augustus werd Vimpat® in Japan ingediend voor goedkeuring als monotherapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen. In augustus werd Vimpat® in de EU ingediend voor goedkeuring als aanvullende therapie en monotherapie voor partieel beginnende aanvallen bij kinderen (ouder dan 4 jaar). In december heeft de Europese Commissie een uitbreiding van de licentie goedgekeurd voor Vimpat® voor gebruik als monotherapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen bij volwassen en puber patiënten met epilepsie, na de indiening in januari 2016.
- > In februari 2016 keurde de Japanse regelgevende autoriteiten **E Keppra®** (*levetiracetam*) goed als aanvullende therapie voor primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen (PGTCA).
- > De fase 2a studie met **UCB0942** - in ontwikkeling voor zeer resistente epileptische patiënten bij wie reeds vier anti-epilepsie geneesmiddelen geen verbetering hebben gegeven en die ten minste vier aanvallen per week hebben - heeft positieve top-line resultaten aangetoond en zal verder ontwikkeld worden.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

IMMUNOLOGIE

- > In maart 2016 meldde UCB top-line resultaten van EXCELERATE, het eerste vergelijkende superioriteitsonderzoek tussen twee behandelingen in de anti-TNF-groep, waarbij **Cimzia®** (*certolizumab pegol*) plus methotrexate (MTX) werd vergeleken met Humira® (*adalimumab*) plus MTX bij volwassen patiënten met matig ernstige tot ernstige reumatoïde artritis die niet goed reageren op MTX. De primaire eindpunten voor superioriteit werden niet bereikt, aangezien de resultaten van Cimzia® en Humira® in getallen uitgedrukt vergelijkbaar waren. Dit onderzoek was opgezet als behandelingsmethode in overeenstemming met de kernprincipes van de 'behandel-tot-doel' richtlijnen, die pleiten voor het vroegtijdig evalueren van de respons en het bewerkstelligen van een wijziging in de behandeling van patiënten die na drie maanden geen respons vertonen. In augustus heeft de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) de

¹ Vanaf 1 januari 2016 tot en met datum van publicatie van dit rapport.

indiening van UCB aanvaard voor een nieuwe indicatie voor Cimzia® om juveniele reumatoïde artritis (JRA) te behandelen. Ook in augustus heeft UCB positieve top-line resultaten bekend gemaakt voor RAPID-C, een fase 3 studie die Cimzia® in reumatoïde artritis evalueert in China. In september werd de AutoClicks® voorgevulde pen goedgekeurd voor de Europese Unie als een nieuwe toedieningsoptie voor patiënten behandeld met Cimzia®.

In oktober en december 2016 hebben UCB en zijn partner Dermira positieve top-line resultaten aangekondigd voor CIMPASI-2 en CIMPASI-1, twee fase 3, multicentrische, placebo gecontroleerde klinische studies ter evaluatie van de werkzaamheid en veiligheid van Cimzia® bij volwassen patiënten met matige-tot-ernstige chronische plaque psoriasis. Deze studies werden afgesloten in januari 2017 met de aankondiging van positieve top-line resultaten van CIMPACT, een fase 3, multicentrische, placebo gecontroleerde en actief gecontroleerde klinische studie ter evaluatie van de werkzaamheid en veiligheid van Cimzia®. De indiening van handelsvergunning aanvragen op basis van deze drie fase 3 studies bij de regelgevende autoriteiten worden in het derde kwartaal van 2017 verwacht. UCB blijft de wetenschap en de uitbreiding van de beschikbaarheid van gegevens bevorderen, die waardevolle informatie brengt aan vrouwen met een auto-immuunziekte die van plan zijn om een gezin te stichten. Dit uit zich in twee fase 4 studies, CRADLE en CRIB, die recent werden afgesloten en positieve resultaten opleverden. Tijdens het vierde kwartaal van 2016 heeft UCB tijdens verschillende wetenschappelijke congressen de positieve resultaten van een multicentrische studie ter evaluatie van de concentratie van Cimzia® in rijpe moedermelk van zogende moeders voorgesteld (CRADLE). In januari 2017 heeft de tweede multicentrische studie ter evaluatie van de overbrenging van Cimzia® van moeder naar kind door de placenta (CRIB) positieve top-line resultaten getoond. Deze resultaten zullen tijdens een volgende wetenschappelijke vergadering voorgesteld worden. Deze resultaten versterken eerdere gegevens over vrouwen behandeld met Cimzia® tijdens de zwangerschap en het effect op hun pasgeboren kinderen, en zal aan de regelgevende instanties worden overgemaakt in het tweede kwartaal van 2017.

- > In maart 2016 startte **UCB7665** een fase 2 "proof-of-concept (POC)" studie bij patiënten met idiopathische trombocytopenische purpura (ITP). De eerste top-line resultaten worden in het derde kwartaal van 2017 verwacht.
- > In mei 2016 startte **seletalisib** een fase 1b studie in geactiveerd PI3 kinase delta syndroom (APDS), een zeldzaam voorkomende oorzaak van immunodeficiëntie. De fase 2a studie in patiënten die lijden aan het syndroom van Sjogren (pSS) is lopend en de eerste resultaten worden tegen het einde van 2017 verwacht.
- > In juni 2016 werd een fase 1 studie succesvol afgerond met **UCB4144/VR942**, een immunogemoduleerd geïnhaleerd biologisch product voor patiënten met ongecontroleerde astma, ontwikkeld in samenwerking met Vectura. Het gegenereerde datapakket ondersteunt de verdere ontwikkeling van UCB4144/VR942 en de voortgang naar fase 2 die in 2017 wordt verwacht.

- > In juni 2016 begon het fase 2b programma voor **dapirolizumab pegol**, een anti-CD40L gepegyleerde Fab voor systemische lupus erythematosus ontwikkeld samen met Biogen. Deze studie met verschillende dosissen streeft ernaar om ongeveer 160 patiënten in te schrijven voor 12 maanden. De eerste resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2018.
- > In juni presenteerde UCB positieve resultaten van een fase 1b studie bij patiënten met psoriatische artritis (PsA) tijdens het Annual European Congress of Rheumatology (EULAR) voor **bimekizumab**, een experimenteel gehumaniseerd IgG1-monoklonaal antilichaam dat speciaal ontwikkeld is om op krachtige en selectieve wijze de biologische functie te neutraliseren van zowel IL-17A als IL-17F, twee nauw verbonden pro-inflammatoire cytokines. IL-17A en IL-17F zijn beiden belangrijke bronnen van chronische ontsteking in veel ernstige huid- en gewrichtsziekten. UCB startte het fase 2b programma voor **bimekizumab** in verschillende indicaties: in psoriasis (augustus 2016 - de eerste resultaten worden in het derde kwartaal van 2017 verwacht), en in psoriatische artritis en ankyloserende spondylitis (oktober 2016 - voor beide worden de eerste resultaten verwacht in het derde kwartaal van 2018).
- > In juli begon fase 1 van **UCB7858** voor de potentiële behandeling van auto-inflammatoire ziekten.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

OSTEOLOGIE

- > In februari hebben UCB en Amgen positieve top-line resultaten aangekondigd van een fase 3 studie die **Evenity™ (romosozumab)** evalueerde voor de behandeling van osteoporose bij postmenopauzale vrouwen met een verhoogd risico op fractures. (FRAME), die de co-primaire eindpunten heeft gehaald, nl. een vermindering van nieuwe wervelbreuken na 12 en 24 maanden hebben gehaald.
- > UCB en Amgen kondigden in maart ook positieve top-line resultaten aan van een fase 3 studie die Evenity™ evalueert in osteoporose bij mannen (BRIDGE). Deze studie heeft de primaire eindpunten gehaald om de minerale dichtheid van het bot van de lumbale wervelkolom op 12 maanden te verhogen.
- > In juli hebben UCB en Amgen de biologische licentiaaanvraag voor Evenity™ ingediend bij de Amerikaanse autoriteiten. Deze werd in september aanvaard voor onderzoek. De nieuw geneesmiddel indiening voor Evenity™ werd ook voorgelegd aan Health Canada in de tweede helft van 2016.
- > In december hebben UCB en Amgen een aanvraag tot goedkeuring ingediend om Evenity™ op de markt te brengen voor de behandeling van osteoporose bij patiënten met een verhoogd risico op fractures bij het Japanse Agentschap voor Geneesmiddelen en Medische Hulpmiddelen. Evenity™ wordt ontwikkeld samen met Amgen wereldwijd, en samen met Astellas in Japan.

2.3 | NETTO-OMZET PER PRODUCT

De totale netto-omzet steeg in 2016 naar € 3 858 miljoen, 10% meer dan vorig jaar of +9% meer bij constante wisselkoersen (CW).

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Immunologie / Cimzia®	1 307	1 083	21%	21%
Neurologie				
Vimpat®	814	679	20%	20%
Keppra®	724	737	-2%	-2%
Briviact®	18		n.v.t.	n.v.t.
Neupro®	302	258	17%	18%
Gevestigde merken				
Zyrtec®	140	147	-4%	-4%
Xyzal®	107	117	-8%	-5%
venlafaxine ER	90	90	-1%	-1%
Nootropil®	46	52	-10%	-4%
Andere producten	329	432	-24%	-22%
Netto-omzet vóór afdekkingen	3 877	3 594	8%	9%
Bepaalde afdekkingen heringedeeld volgens netto-omzet	-19	-82	-77%	
Totale netto-omzet	3 858	3 512	10%	9%

KERNPRODUCTEN

De netto-omzet van **Cimzia®** (*certolizumab pegol*) verhoogde tot € 1,3 miljard (+21%), gedreven door duurzame groei in alle markten waar Cimzia® beschikbaar is voor patiënten die leven met inflammatoire TNF-gemedieerde ziekten.

De netto-omzet van Vimpat® (*lacosamide*) steeg tot € 814 miljoen (+20%), wat duurzame groei aantoont in alle markten waar Vimpat® beschikbaar is voor mensen die leven met epilepsie, Japanse patiënten inbegrepen (sinds september 2016).

Keppra® (*levetiracetam*), ook voor epilepsie, haalde een netto-omzet van € 724 miljoen (-2%). De verdere post-exclusiviteit erosie in de VS en Europa werd bijna volledig gecompenseerd door de groei in Japan en internationale markten.

De epilepsie franchise van UCB wordt versterkt door de eerste lanceringen van Briviact® (*brivaracetam*) in de EU sinds januari en in Noord-Amerika sinds juni 2016, en rapporteert een netto-omzet van € 18 miljoen.

Neupro® (*rotigotine*), de pleister voor de ziekte van Parkinson en het rusteloze-benensyndroom, haalde een netto-omzet van € 302 miljoen (+17%), voornamelijk door de duurzame groei in Europa en de sterke groei in Japan en internationale markten.

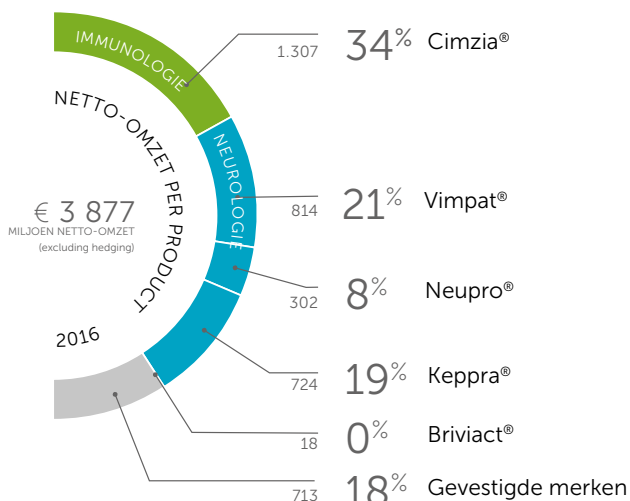
GEVESTIGDE MERKEN

Voor Zyrtec® (*cetirizine*, inclusief Zyrtec®-D/Cirrus®) en Xyzal® (*levocetirizine*), beide tegen allergieën, daalde de netto-omzet tot € 140 miljoen (-4%) en € 107 miljoen (-8%) respectievelijk, door de generische concurrentie.

Venlafaxine ER (*venlafaxinehydrochloride* met verlengde afgifte) voor de behandeling van depressie en angststoornissen haalde een netto-omzet van € 90 miljoen (-1%). Dit product werd afgestoten in november 2016.

Nootropil® (*piracetam*), voor cognitieve stoornissen, boekte een netto-omzet van € 46 miljoen, een vermindering van 10% door verplichte prijsverminderingen en afstotingen.

Andere producten: De netto-omzet voor de andere gevestigde merken verminderde met 24% tot € 329 miljoen door verplichte prijsverminderingen, generische concurrentie en afstotingen.

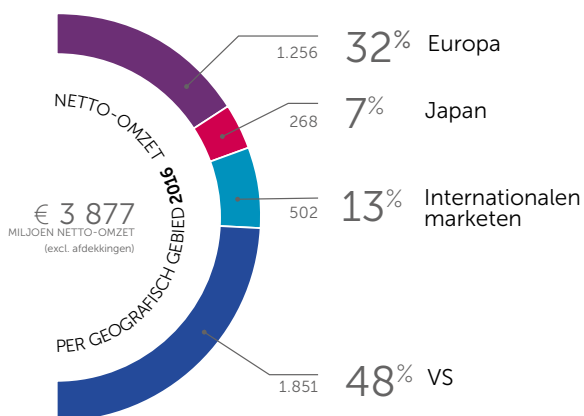


Bepaalde afdekkingen heringedeeld volgens netto-omzet leidden tot een verlies van € 19 miljoen, wat het resultaat weergeeft van de transactie afdekkingen van UCB, die moeten erkend worden in de netto-omzet

lijn in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met Amerikaanse dollar, Japanse yen, Britse pond en Zwitserse frank.

2.4 | NETTO-OMZET PER GEOGRAFISCH GEBIED

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL - ACTUELE WISSELKOERSEN		VERSCHIL - CONSTATE WISSELKOERSEN (CW)	
	2016	2015	€ MILJOEN	%	€ MILJOEN	%
Netto-omzet VS	1 851	1 694	157	9%	152	9%
Cimzia®	838	713	124	17%	122	17%
Vimpat®	617	513	104	20%	103	20%
Keppra®	215	254	-38	-15%	-39	-15%
Neupro®	83	79	4	5%	4	5%
Briviact®	11		11	n.v.t.	11	n.v.t.
Gevestigde merken						
venlafaxine ER	89	90	-1	-1%	-1	-1%
Overige	-2	46	-48	> -100%	-48	> -100%
Netto-omzet Europa	1 256	1 203	53	4%	73	6%
Cimzia®	351	296	55	19%	63	21%
Keppra®	242	250	-9	-3%	-6	-2%
Neupro®	167	150	17	11%	19	13%
Vimpat®	155	134	21	15%	22	17%
Briviact®	7		7	n.v.t.	7	n.v.t.
Gevestigde merken						
Zyrtec®	64	67	-4	-5%	-2	-3%
Xyzal®	34	36	-2	-5%	-2	-4%
Nootropil®	22	24	-2	-9%	-2	-8%
Overige	215	246	-30	-12%	-26	-11%
Netto-omzet Japan	268	207	60	29%	42	20%
E Keppra®	104	79	25	31%	14	17%
Neupro®	39	19	20	> 100%	20	> 100%
Cimzia®	34	10	24	> 100%	20	> 100%
Vimpat®	5		5	n.v.t.	4	n.v.t.
Gevestigde merken						
Xyzal®	48	53	-5	-9%	-4	-7%
Zyrtec®	37	46	-9	-19%	-12	-27%
Overige	1	1	0	-16%	0	-25%
Netto-omzet internationale markten	502	490	12	3%	40	8%
Keppra®	162	154	9	6%	19	12%
Cimzia®	84	64	20	31%	23	36%
Vimpat®	37	32	5	15%	6	20%
Neupro®	13	10	3	24%	3	29%
Briviact®	0		0	n.v.t.	0	n.v.t.
Gevestigde merken						
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	39	31	9	28%	11	35%
Nootropil®	24	27	-3	-11%	0	-1%
Xyzal®	22	23	0	-2%	2	7%
Overige	120	149	-29	-19%	-23	-16%
Netto-omzet vóór afdekkingen	3 877	3 594	282	8%	307	9%
Bepaalde afdekkingen heringedeeld volgens netto-omzet	-19	-82	63	-77%		
Totale netto-omzet	3 858	3 512	346	10%	307	9%



Voor meer details, verwijzen wij u naar Toelichting 5

De door UCB gerapporteerde **netto-omzet** in de VS bedroeg € 1 851 miljoen (+9%). Deze werd gedreven door de kernproducten, die de daling van gevestigde merken compenseerden. De netto-omzet van Cimzia® steeg met 17% tot € 838 miljoen. Vimpat® steeg met 20% tot € 617 miljoen en de netto-omzet van Neupro® bedroeg € 83 miljoen (+5%). Briviact® werd geïntroduceerd in het midden van 2016 en haalde een netto-omzet van € 11 miljoen. De franchise voor Keppra® daalde tot € 215 miljoen (-15%) door voorraadeffecten in 2015 die zich niet opnieuw voordeden in 2016, in lijn met de verwachtingen. *Venlafaxine ER* had een netto-omzet van € 89 miljoen tot het werd afgestoten in november 2016. De netto-omzet van de andere producten haalde € -2 miljoen, in vergelijking met € 46 miljoen in 2015, door verplichte prijsdalingen en reserves voor rabatten en geretourneerde producten.

De **netto-omzet** in Europa haalde € 1 256 miljoen (+4%), gedreven door de voortdurende duurzame groei van Cimzia® (€ 351 miljoen; +19%), Vimpat® (€ 155 miljoen; +15%) en Neupro® (€ 167 miljoen; +11%) en de lancering van Briviact® (€ 7 miljoen). De netto-omzet van Keppra® bereikte € 242 miljoen, (-3%) door verplichte prijsverminderingen en generische concurrentie. Gevestigde merken daalde, voornamelijk als gevolg van verplichte prijsdalingen en generische concurrentie.

De **netto-omzet in Japan** bedroeg € 268 miljoen, een stijging met 29%, gedreven door duurzame vraag in de markt. De netto-omzet van Cimzia® bedroeg € 34 miljoen (tegenover € 10 miljoen, partner: Astellas). Vimpat® werd geïntroduceerd in september 2016 en haalde een netto-omzet van € 5 miljoen (partner: Daiichi Sankyo). De netto-omzet van Neupro® bedroeg € 39 miljoen (tegenover € 19 miljoen in 2015), terwijl E Keppra® € 104 miljoen genereerde (+31%). De partner van UCB in Japan voor beide producten is Otsuka. De allergiefranchise (Zyrtec® en Xyzal®) bleef dalen als gevolg van verlies van exclusiviteit en generische concurrentie.

De **netto-omzet van internationale markten** bedroeg € 502 miljoen (+3%) gedreven door de duurzame groei van Cimzia®, Vimpat®, Neupro® en ook Keppra®. Briviact® werd geïntroduceerd in Canada.

Bepaalde afdekkingen heringedeeld voor verkoopwaren € 19 miljoen negatief, en geven UCB's transactie afdekkingen weer die erkend moeten worden in de netto-omzet lijn in overeenstemming met IFRS.

2.5 | ROYALTYINKOMSTEN EN -VERGOEDINGEN

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Biotechnologische IE	75	96	-22%	-13%
Zyrtec® VS	27	27	-2%	-2%
Toviaz®	18	23	-22%	-22%
Overige	5	30	-83%	-83%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	125	176	-29%	-24%

In 2016 stegen de **royaltyinkomsten** en -vergoedingen tot € 125 miljoen (-29%).

In overeenkomst met de biotechnologische Intellectuele Eigendom (IE) uitgaven, daalden ook de biotechnologische inkomsten door het verstrijken van patenten.

De ontvangen **royalties** voor Zyrtec® in de VS bleven min of meer stabiel.

De franchise royalties betaald door Pfizer voor Toviaz® (*fesoterodine*), de behandeling voor een overactieve blaas, daalden en geven de prestaties weer van de franchise in de markt.

Andere royalty-inkomsten en -vergoedingen waren lager als gevolg van het afstoten van in licentie gegeven producten in 2015.

2.6 | OVERIGE OPBRENGSTEN

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Opbrengsten uit contractproductie	119	44	> 100%	> 100%
Product winstdeling	19	23	-18%	-18%
Samenwerkingen in Japan	12	63	-81%	-81%
Samenwerkingen in China	9	20	-53%	-52%
Overige	36	38	-5%	-5%
Overige opbrengsten	195	188	4%	5%

Overige opbrengsten stegen tot € 195 miljoen (+4%) door het hoger volume aan contractproductie, waar lagere mijlpaal- en andere betalingen tegenover stonden doordat er zich geen bijzondere gebeurtenissen voordeden.

Omzet uit contractproductie steeg van € 44 miljoen tot € 119 miljoen, omdat het contractproductie omvat van de nitraten na de productafstoting in 2016 (zie "Belangrijkste gebeurtenissen in 2016" van dit verslag).

De **winstdelingsovereenkomsten** voor Provas[®] en Xyzal[®] leverden een opbrengst van € 19 miljoen op (-18%), vooral gedreven door de levenscyclus van deze producten.

Onze samenwerkingsactiviteiten in Japan omvatten de samenwerking met Otsuka voor E Keppra[®] en Neupro[®], met Astellas voor Cimzia[®] en met Daiichy Sankyo voor

Vimpat[®]. De opbrengsten daalden van € 63 miljoen naar € 12 miljoen. 2015 werd positief beïnvloed door de mijlpaalbetaling voor de indiening van Vimpat[®] in Japan.

Onze samenwerkingen in China omvatten de marktrechten voor UCB's allergie franchise en de opbrengst bereikte € 9 miljoen (-53%), voornamelijk als gevolg van betalingen in verband met de overdracht van de marketing rechten in 2015.

De "overige" opbrengsten bedroegen € 36 miljoen (-5%) en omvatten mijlpaalbetalingen en andere betalingen van onze O&O-partners.

2.7 | BRUTOWINST

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Opbrengsten	4 178	3 876	8%	7%
Netto-omzet	3 858	3 512	10%	9%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	125	176	-29%	-24%
Overige opbrengsten	195	188	4%	5%
Kostprijs van de omzet	-1 202	-1 158	4%	5%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	-852	-776	10%	10%
Royaltylasten	-224	-244	-8%	-6%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	-126	-137	-8%	-7%
Brutowinst	2 976	2 719	9%	8%

In 2016, bereikte de **brutowinst** € 2 976 miljoen, een verhoging van +9%, als gevolg van de netto-omzetgroei en een verbeterde productmix. De kernproducten Cimzia[®], Vimpat[®] en Neupro[®] vertegenwoordigen nu 62% van de totale netto-omzet van UCB, in vergelijking met 56% in 2015. De brutomarge verbeterde tot 71% (2015: 70%).

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van aan de omzet gekoppelde immateriële activa:

> De **kostprijs van omzet voor producten en diensten** steeg met 10% tot € 852 miljoen.

> Royaltylasten daalden van € 244 miljoen naar € 224 miljoen vanwege biotechnologische IP royaltylasten die werden beïnvloed door aflopende patenten eind december 2015. Royaltylasten voor producten op de markt, voornamelijk Cimzia[®] en Vimpat[®], bleven stijgen door de groei van beide producten.

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Biotechnologische IE	1	-28	> -100%	> -100%
Overige	-225	-216	4%	7%
Royaltylasten	-224	-244	-8%	-6%

Afschrijving van de aan omzet gekoppelde immateriële activa: Onder IFRS 3 (*Bedrijfscombinaties*) heeft UCB op zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa staan, die verband houden met de overnames van Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsbenamingen

enz.). De afschrijvingen van immateriële activa voor de reeds op de markt gebrachte producten, daalden tot € 126 miljoen tegenover € 137 miljoen in 2015, en werd vooral gedreven door afstotingen uit de gevestigde merken portefeuille.

2.8 | RECURRENTE EBIT EN RECURRENTE EBITDA

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Opbrengsten	4 178	3 876	8%	7%
Netto-omzet	3 858	3 512	10%	9%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	125	176	-29%	-24%
Overige opbrengsten	195	188	4%	5%
Brutowinst	2 976	2 719	9%	8%
Marketing- en verkoopkosten	-940	-904	4%	5%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 020	-1 037	-2%	0%
Algemene en administratiekosten	-184	-192	-5%	-3%
Overige bedrijfsopbrengsten/uitgaven (-)	-36	-9	> 100%	> 100%
Totale operationele lasten	-2 180	-2 142	2%	3%
Recurrente EBIT (rEBIT)	796	577	38%	27%
Plus: afschrijvingen van immateriële activa	169	170	0%	1%
Plus: Waardeverminderingen	66	74	-11%	-9%
Recurrente EBITDA (rEBITDA)	1 031	821	26%	18%

De **bedrijfskosten**, die de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en andere bedrijfsopbrengsten/-lasten omvatten, bedroegen € 2 180 miljoen (+2%), en weerspiegelen:

- > 4% meer **marketing- en verkoopkosten**, voor € 940 miljoen. Terwijl de verdere groei van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® synergiën en meer efficiëntie toeliet, heeft UCB Briviact® geïntroduceerd in de EU en de VS sinds januari en juni 2016, respectievelijk.
- > 2% minder **onderzoeks- en ontwikkelingskosten**, voor € 1 020 miljoen. De vooruitgang in de late fasepijnlign van klinische ontwikkeling - namelijk het fase 3 programma voor Evenity® (*romosozumab*) en de start van het fase 2b klinisch ontwikkelingsprogramma voor *bimekizumab* (oktober 2016) leidde tot licht lagere O&O kosten in 2016, in vergelijking met 2015. De O&O ratio (als percentage van omzet) voor 2016 was 24%, tegenover 27% in 2015.
- > 5% lager **algemene en administratieve kosten** voor € 184 miljoen, dankzij strakke kostenbeheersing en voortdurende verbeteringen.

- > **Overige bedrijfskosten** voor € 36 miljoen, tegenover € 9 miljoen in 2015, te verklaren door een verlaging in ontvangen toekenningen, vervanging van software en provisies gerelateerd aan contract productie.

Recurrente EBIT steeg tot € 796 miljoen, een stijging met 38% ten opzichte van 2015:

- > Totale afschrijvingen van immateriële activa (product gerelateerde en andere) bleven ongewijzigd op € 169 miljoen;
- > Waardeverminderingen daalden naar € 66 miljoen (-11%). De waardeverminderingen omvatten € 10 miljoen gerelateerd aan voorfinanciering van kapitaaluitgaven zoals voorzien in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten. Deze werden erkend in de kostprijs van verkochte goederen, en worden opnieuw toegevoegd voor de berekening van recurrente EBITDA.

Recurrente EBITDA bereikte € 1 031 miljoen, tegenover € 821 miljoen (+26%), gedreven door de hogere brutowinst en de slechts zeer beperkte stijging van de bedrijfskosten in 2016. De recurrente EBITDA ratio (in percentage van omzet) steeg tot 25%, tegenover 21% in 2015.

2.9. | WINST

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Recurrente EBIT	796	577	38%	27%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	-12	-88	-86%	-85%
Reorganisatiekosten	-33	-27	25%	25%
Meerwaarden op afstotingen	171	139	23%	23%
Overige niet-recurrente baten/lasten (-)	-46	-79	-66%	-65%
Totale niet-recurrente baten / lasten (-)	80	-55	> 100%	> 100%
EBIT (operationele winst)	876	522	68%	55%
Netto financiële kosten	-112	-96	16%	17%
Resultaat van verbonden ondernemingen	-0	-0	> 100%	> 100%
Winst voor belastingen	764	426	79%	63%
Winstbelastingen	-199	-111	79%	63%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	564	315	79%	63%
Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-23	359	> -100%	> -100%
Winst	542	674	-20%	-27%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	520	623	-17%	-25%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	22	51	-56%	-56%
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	520	623	-17%	-25%
Kern-winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	600	417	44%	34%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	188	192	-2%	
Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB (€)	3,19	2,17	47%	36%

De totale niet-recurrente baten/lasten bedroegen € 80 miljoen baten vóór belastingen, tegenover € 55 miljoen lasten vóór belastingen in 2015. Belangrijkste reden voor deze baten is de meerwaarde (€ 171 miljoen) door het afstoten van de UCB gevestigde merken nitraten en het afstoten van *venlafaxine ER* in de VS (zie "2016 belangrijkste gebeurtenissen" sectie). De niet-recurrente elementen voor 2015 omvatten de meerwaarde van het afstoten van UCB's gevestigde merken in India, bijzondere waardeverminderingen op immateriële vaste activa verbonden aan een fase 3 project (*epratuzumab*) en andere immateriële activa, een afschrijving op verkochte materiële activa, herstructureringskosten en overige uitgaven met betrekking tot geschillen.

De netto financiële lasten stegen tot € 112 miljoen ten opzichte van € 96 miljoen, als gevolg van de waardevermindering (€ 28 miljoen) van de Lannett warrants ontvangen uit hoofde van de verkoop van Kremers Urban in 2015.

De winstbelastingen bedroegen € 199 miljoen, tegenover € 111 miljoen in 2015. De gemiddelde effectieve aanslagvoet op recurrente activiteiten bedroeg 26% in 2016, in vergelijking met 24% in 2015. De effectieve aanslagvoet is gestegen in 2016 in vergelijking met vorig jaar na een interne reorganisatie die leidde tot het niet langer opnemen van fiscale verliezen.

Winst/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten leidde tot een verlies van € 23 miljoen, tegenover een winst van € 359 miljoen in 2015, hetgeen de afstoting respectievelijk de activiteiten van Kremers Urban weergeeft. In november 2015 werd de verkoop van Kremers Urban, de dochteronderneming van UCB gespecialiseerd in generische geneesmiddelen in de VS, aan Lannett met succes afgesloten.

De winst van de Groep bedroeg € 542 miljoen, tegenover € 674 miljoen, waarvan € 520 miljoen kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van UCB en € 22 miljoen aan minderheidsbelangen. Voor 2015 werd de winst positief beïnvloed door het afstoten van Kremers Urban, wat leidde tot een winst van € 674 miljoen, waarvan € 623 miljoen toerekenbaar was aan de aandeelhouders van UCB en € 51 miljoen aan minderheidsbelangen.

2.10 | KERN-WPA

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2016	2015	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Winst	542	674	-20%	-27%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	520	623	-17%	-25%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	22	51	-56%	-56%
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	520	623	-17%	-25%
Totale niet-recurrente baten (-) / lasten	-80	55	> 100%	> 100%
Winstbelasting op niet-recurrente lasten (-) / baten	15	-4	> 100%	> 100%
Financiële éénmalige baten (-) / lasten	23	2	> 100%	> 100%
Winstbelasting op financiële éénmalige baten / lasten (-)	-1	0	n.v.t.	n.v.t.
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	23	-359	> 100%	> 100%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	126	137	-8%	-7%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	-26	-37	29%	29%
Kern-winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	600	417	44%	34%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	188	192	-2%	
Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB (€)	3,19	2,17	47%	36%

De **winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB**, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van niet-recurrente elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa die verband houden met verkoop, geeft aanleiding tot een kern nettowinst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB van 600 miljoen (+44%), wat leidt tot een **kern winst per aandeel (WPA)** van € 3,19 per aandeel, ten opzichte van € 2,17 in 2015, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van respectievelijk 188 miljoen en 192 miljoen.

2.11. | KAPITAALUITGAVEN

De kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa voortvloeiend uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB bedroegen € 108 miljoen in 2016 (2015: € 71 miljoen). De kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa hielden in 2016 vooral verband met IT hardware en andere vaste activa.

In 2016 werd voor € 30 miljoen aan immateriële vaste activa verworven (2015: € 75 miljoen) voor software ontwikkelingen en licentieafspraken.

Bovendien heeft UCB, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelgenomen in de voorfinanciering van de betreffende kapitaaluitgaven. De afschrijvingskosten op deze investering zijn opgenomen in de kosten van verkochte goederen en werden weer toegevoegd met het oog op de berekening van de recurrente EBITDA.

2.12. | BALANS

De **immateriële activa** daalden met € 180 miljoen van € 1 055 miljoen per 31 december 2015 tot € 875 miljoen op 31 december 2016. Dit omvat de lopende afschrijvingen op immateriële activa (€ 159 miljoen), de afstoting van immateriële activa uit de nitratenactiviteiten, deels gecompenseerd door toevoegingen in het kader van licentieafspraken, software en geactiveerde in aanmerking komende software-ontwikkelingskosten.

De **goodwill** steeg lichtjes van € 5 164 miljoen per 31 december 2015 naar € 5 178 miljoen als gevolg van de sterkere Amerikaanse dollar, gecompenseerd door een zwakkere Britse pond in vergelijking met december 2015.

Overige vaste activa daalden met € 71 miljoen, vooral gedreven door een toename van de uitgestelde belastingvorderingen en de toename in materiële vaste activa, ruim gecompenseerd door de terugbetaling van de US\$ 200 miljoen Lannett obligaties.

Vaste activa daalden van € 2 838 miljoen op 31 december 2015 naar € 2 331 miljoen op 31 december 2016, als gevolg van licht verhoogd werkkapitaal en de cash bewegingen, met inbegrip van de terugbetalingen van obligaties, de betaling van belastingen naar aanleiding van de verkoop van Kremers Urban in 2015 en de ontvangen cash naar aanleiding van de verkoop van niet -kernactiva.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 5 477 miljoen, een daling van € 69 miljoen tussen 31 december 2015 en 31 december 2016. De voornaamste wijzigingen komen voort uit de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 520 miljoen), beïnvloed door de US\$ en £ omrekeningsverschillen (€ 50 miljoen),

gecompenseerd door de dividenduitkering (€ 212 miljoen), personeelsvoordelen (€ 89 miljoen) en de terugbetaling van het hybride kapitaal (€ 300 miljoen).

De **langlopende verplichtingen** daalden met € 32 miljoen tot € 2 317 miljoen.

De **kortlopende verplichtingen** bedroegen € 2 418 miljoen, een daling met € 643 miljoen, te danken aan een daling van de inkomstenbelastingen naar aanleiding van het afstoten van Kremers Urban in 2015 en de terugbetaling van kortlopende leningen en obligaties.

De **netto schuld** daalde met € 83 miljoen van € 921 miljoen per eind december 2015 naar € 838 miljoen per eind december 2016, vooral als gevolg van de onderliggende rentabiliteit, de verkoop van niet-kern activa en de terugbetaling van de Lannett obligaties, gecompenseerd door de dividendbetaling op de 2015 resultaten, de terugbetalingen van obligaties en de betaling van belastingen naar aanleiding van de verkoop van Kremers Urban in 2015. De netto schuld versus recurrente EBITDA ratio voor 2016 eindigde op 0,8 tegenover 1,12 in 2015. Bijgevolg haalde UCB zijn doelstelling op middellange termijn van 1:1 twee jaar sneller dan voorzien.

2.13 | KASSTROOMOVERZICHT

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstroom wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- > **De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 427 miljoen, waarvan € 726 miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, in vergelijking met € 204 miljoen in 2015. De onderliggende rentabiliteit en de verbetering van het werkkapitaal werd tenietgedaan door de betaalde belastingen naar aanleiding van de verkoop van Kremers Urban.
- > **De kasstroom uit investeringsactiviteiten** toonde een instroom van € 317 miljoen in 2016, waarvan € 133 miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, in vergelijking met € 19 miljoen in 2015. De afstoting van niet-kernproducten van de gevestigde merken portfolio (vooral nitraten en *venlafaxine ER*) genereerde € 273 miljoen en Lannett betaalde de US\$ 200 miljoen uitstaande ongedekte lening van hogere rang terug, gecompenseerd door de investering in materiële en immateriële activa.
- > **De kasstroom uit financieringsactiviteiten** toonde een uitstroom van € 1 267 miljoen, wat de uitkering van het dividend aan de aandeelhouders van UCB en de houders van de eeuwigdurende achtergestelde obligaties omvat (€ 231 miljoen), de terugbetaling van de eeuwigdurende achtergestelde obligatie (€ 300 miljoen) en van de ongedekte lening van hogere rang (€ 500 miljoen), de verwerving van eigen aandelen (€ 49 miljoen) en de terugbetaling van leningen op korte termijn (€ 107 miljoen).

2.14 | VOORUITZICHTEN VOOR 2017

Voor 2017 verwacht UCB een voortgezette de stijgende groei van zijn kernproducten die de onderneming verder ontplooit. UCB gaat ook vooruitgang boeken in zijn ontwikkelingspijplijn om potentiële nieuwe oplossingen aan patiënten te kunnen aanbieden.

De rapportering van de **omzet** voor 2017 is beïnvloed door de afstotingen van producten in 2016 en door IFRS 15, en zal naar verwachting ongeveer € 4,25-4,35 miljard bereiken.

De **recurrente EBITDA** zal naar verwachting stijgen tot ongeveer € 1,15 - 1,2 miljard. Bijgevolg wordt verwacht dat de **kern-winst per aandeel** zal uitkomen tussen € 3,70 en € 4,00 op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 188 miljoen.

De cijfers voor de vooruitzichten voor 2017 zoals hierboven vermeld, werden op dezelfde basis berekend als de werkelijke cijfers voor 2016, zoals eerder vermeld in dit overzicht van de bedrijfsprestaties en in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2016 en 2015, met uitzondering van het volgende:

- > De veronderstellingen voor de vooruitzichten voor 2017 houden conservatief rekening met het te verwachten beperkend effect op omzet van de implementatie van IFRS 15;
- > Lagere netto-omzet voor gevestigde merken als gevolg van de afstotingen in 2016 (nitraten, *venlafaxine ER*).

03.



Sheila, heeft de ziekte van Parkinson

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. GECONSOLIDEERDE
WINST- EN VERLIESREKENING
2. GECONSOLIDEERD OVERZICHT
VAN GEREALISEERDE EN
NIET-GEREALISEERDE
RESULTATEN
3. GECONSOLIDEERDE
BALANS
4. GECONSOLIDEERD
KASSTROOMOVERZICHT
5. GECONSOLIDEERD
MUTATIEOVERZICHT VAN
HET EIGEN VERMOGEN

1 | GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Voor het boekjaar eindigend op 31 december	TOELICHTING	2016	2015
€ miljoen			
VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Netto-omzet	5	3 858	3 512
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		125	176
Overige opbrengsten	7	195	188
Opbrengsten		4 178	3 876
Kostprijs van de omzet		-1 202	-1 157
Brutowinst		2 976	2 719
Marketing- en verkoopkosten		-940	-904
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 020	-1 037
Algemene en administratiekosten		-184	-192
Overige bedrijfsopbrengsten/uitgaven (-)	10	-36	-9
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten		796	577
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	11	-12	-88
Reorganisatiekosten	12	-33	-27
Overige baten/lasten (-)	13	125	60
Operationele winst		876	522
Financiële opbrengsten	14	62	34
Financiële kosten	14	-174	-130
Aandeel in het verlies van geassocieerde deelnemingen		-0	-0
Winst vóór belastingen		764	426
Winstbelastingen	15	-199	-111
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		565	315
BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Profit/loss (-) from discontinued operations	6	-23	359
WINST		542	674
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		520	623
Minderheidsbelangen		22	51
GEWONE WINST PER AANDEEL (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	37	2.88	1.38
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	37	-0.12	1.87
Totale gewone winst per aandeel		2.76	3.25
VERWATERDE WINST PER AANDEEL (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	37	2.88	1.38
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	37	-0.12	1.87
Totale verwaterde winst per aandeel		2.76	3.25

2 | GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

	TOELICHTING	2016	2015
€ miljoen			
WINST VAN DE PERIODE		542	674
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die moeten worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Nettowinst / -verlies (-) op de voor verkoop beschikbare financiële activa		-1	30
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		-53	303
- Effectief gedeelte van winst / verlies (-) op kasstroomafdekkingen		-17	12
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		13	0
Posten die niet moeten worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	30	-107	13
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		18	17
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, winst/verlies(-), voor de periode na belastingen		-147	375
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		395	1 049
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		376	1 015
Minderheidsbelangen		19	34
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		395	1 049

	TOELICHTING	2016	2015
€ miljoen			
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa	17	875	1 055
Goodwill	18	5 178	5 164
Materiële vaste activa	19	678	651
Uitgestelde belastingvorderingen	29	953	843
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële elementen)	20	197	405
Totaal vaste activa		7 881	8 118
Vlottende activa			
Voorraden	21	578	566
Handelsvorderingen en overige vorderingen	22	884	836
Te ontvangen belastingen		5	19
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële elementen)	20	86	54
Geldmiddelen en kasequivalenten	23	761	1 285
Verplichtingen die worden afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.2	17	78
Totaal vlottende activa		2 331	2 838
Totaal activa		10 212	10 956
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	24	5 584	5 672
Minderheidsbelangen	20.6	-107	-126
Totaal eigen vermogen		5 477	5 546
Langlopende verplichtingen			
Leningen	26	331	349
Obligaties	27	1 243	1 236
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	28	94	117
Uitgestelde belastingverplichtingen	29	10	48
Personeelsbeloningen	30	479	417
Voorzeningen	31	105	76
Handels- en overige verplichtingen	32	55	106
Totaal langlopende verplichtingen		2 317	2 349
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	26	27	117
Obligaties	27	0	506
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	28	142	131
Voorzeningen	31	61	66
Handels- en overige verplichtingen	32	1 860	1 688
Te betalen belastingen	33	328	553
Verplichtingen die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.2	0	0
Totaal kortlopende verplichtingen		2 418	3 061
Totaal verplichtingen		4 735	5 410
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		10 212	10 956

4. | GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

	TOELICHTING	2016	2015
€ miljoen			
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		520	623
Minderheidsbelangen		22	50
Aanpassing voor winst(-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	6	23	-359
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	34	216	313
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	34	199	111
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	34	-129	-59
Wijzigingen in het werkkapitaal	34	46	83
Andelen-swaps	34	0	-190
Ontvangen rente	14	17	5
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		914	577
Betaalde belastingen gedurende de periode		-487	-331
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		726	204
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-299	42
NETTO KASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		427	246
Verwerving van materiële vaste activa	19	-108	-71
Verwerving van immateriële activa	17	-30	-75
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		0	-2
Verwerving van overige investeringen		-2	-1
Subtotaal verwervingen		-140	-150
Ontvangsten uit verkoop van immateriële vaste activa		2	41
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		2	4
Ontvangsten uit verkoop van dochtervennootschappen-activiteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	6	191	880
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		260	106
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		2	8
Ontvangen dividenden		0	0
Subtotaal ontvangsten uit verkopen		457	1 039
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit investeringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		133	19
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		184	870
NETTO KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		317	889
Terugbetaling van eeuwigdurende achtergestelde obligaties	24.2	-300	0
Ontvangsten uit uitgifte van obligaties	27.3	0	346
Terugbetaling van obligaties (-)	27.3	-500	0
Ontvangsten uit leningen	26	0	153
Terugbetalingen van leningen (-)	26	-107	-424
Terugbetaling van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten		-1	-3
Inkoop (-)/vervreemding van eigen aandelen	24	-49	-122
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	38, 24.2	-231	-225
Betaalde rente	14	-79	-91
Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-1 267	-366
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
NETTO KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		-1 267	-366
NETTO TOENAME / AFNAME (-) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		-523	769
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-408	-143
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-115	912
NETTO GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN AAN HET BEGIN VAN DE PERIODE		1 277	507
Effect van wisselkoersschommelingen		2	1
NETTO GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN AAN HET EINDE VAN DE PERIODE		756	1 277

5 | GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

2016 – € MILJOEN	TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN UCB NV										
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Hybride kapitaal	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Voor verkoop beschikbare investeringen	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2016	2 614	295	-295	2 915	-66	182	43	-16	5 672	-126	5 546
Winst van de periode				520					520	22	542
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode					-89	-50	-1	-4	-144	-3	-147
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				520	-89	-50	-1	-4	376	19	395
Dividenden (Toelichting 38)				-207					-207		-207
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 25)				52					52		52
Overboeking tussen reserves		5	16	-12	-9				0		0
Eigen aandelen (Toelichting 24)			-4						-4		-4
Terugbetaling van kapitaal		-300							-300		-300
Dividend aan aandeelhouders van eeuwigdurende achtergestelde obligaties (Toelichting 24)				-5					-5		-5
Balans per 31 december 2016	2 614	0	-283	3 263	-164	132	42	-20	5 584	-107	5 477

2015 – € MILJOEN	TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN UCB NV										
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Hybride kapitaal	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Voor verkoop beschikbare investeringen	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2015	2 614	295	-173	2 515	-96	-138	13	-28	5 002	-160	4 842
Winst van de periode				623					623	51	674
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode					30	320	30	12	392	-17	375
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				623	30	320	30	12	1 015	34	1 049
Dividenden (Toelichting 38)				-202					-202		-202
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 25)				39					39		39
Overboeking tussen reserves			37	-37					0		0
Eigen aandelen (Toelichting 24)			-159						-159		-159
Dividend aan aandeelhouders van eeuwigdurende achtergestelde obligaties (Toelichting 24)				-23					-23		-23
Balans per 31 december 2015	2 614	295	-295	2 915	-66	182	43	-16	5 672	-126	5 546

